

*Associação Paulista de Empresas
de Consultoria e Serviços em
Saneamento e Meio Ambiente*

XXV Encontro Técnico da AESABESP

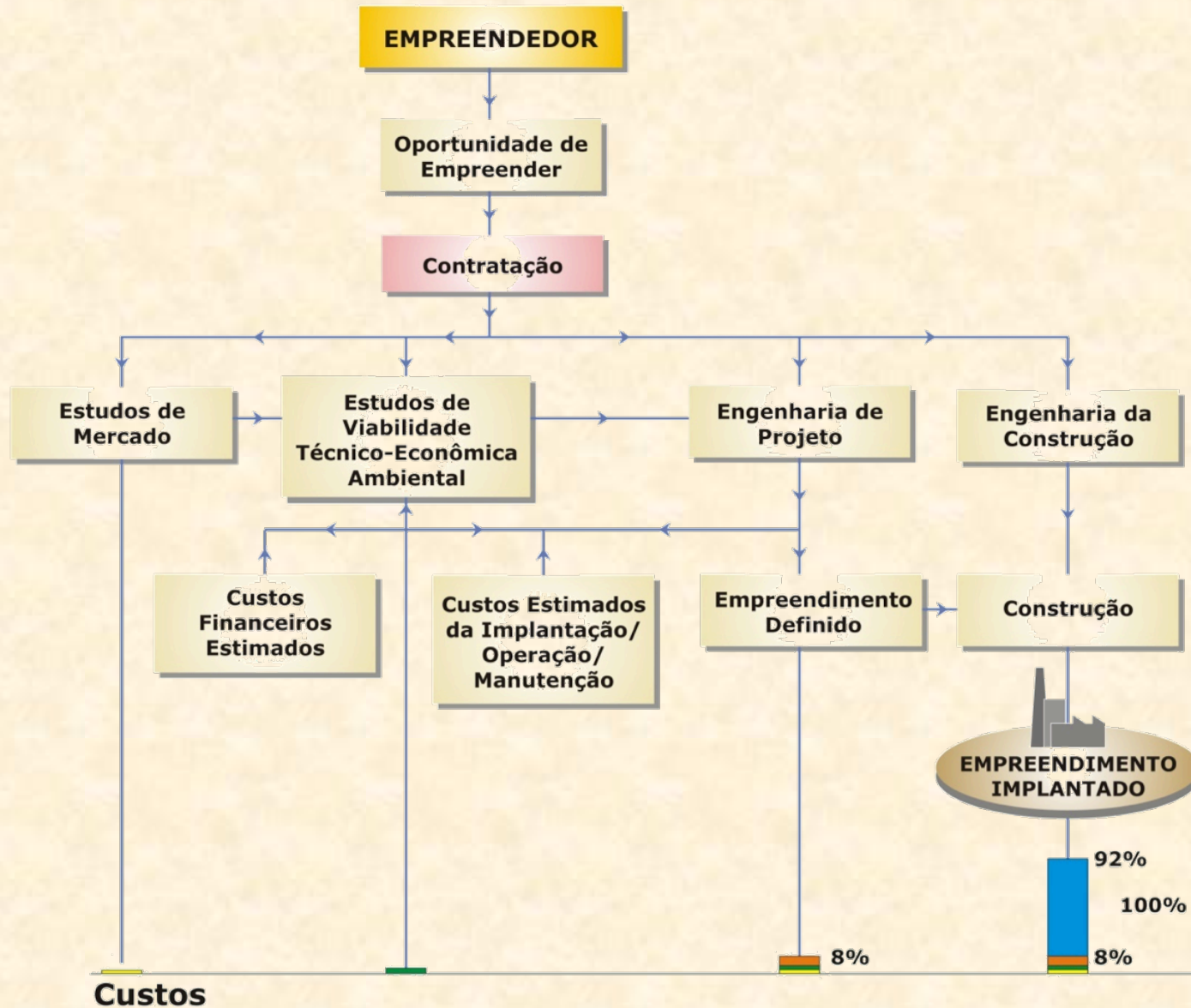
A Contratação no Processo de Empreender

Luciano Afonso Borges

Tópicos Abordados

- ✓ **A Contratação no Processo de Empreender**
- ✓ **Processo de Contratação no Regime da Lei 8666**
- ✓ **Processo de Contratação Integrada no Regime RDC**
- ✓ **Situação Atual do Agente Público Responsável pela Compra**
- ✓ **Proposta para Reversão do Quadro**

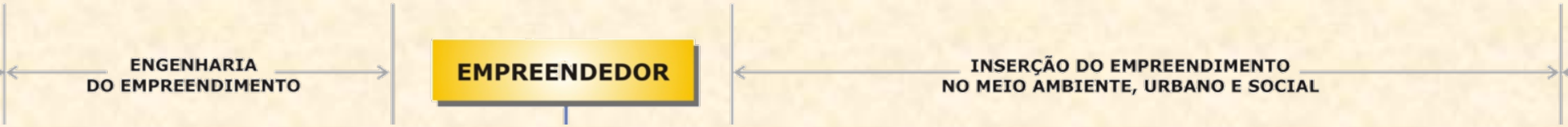
A Contratação no Processo de Empreender



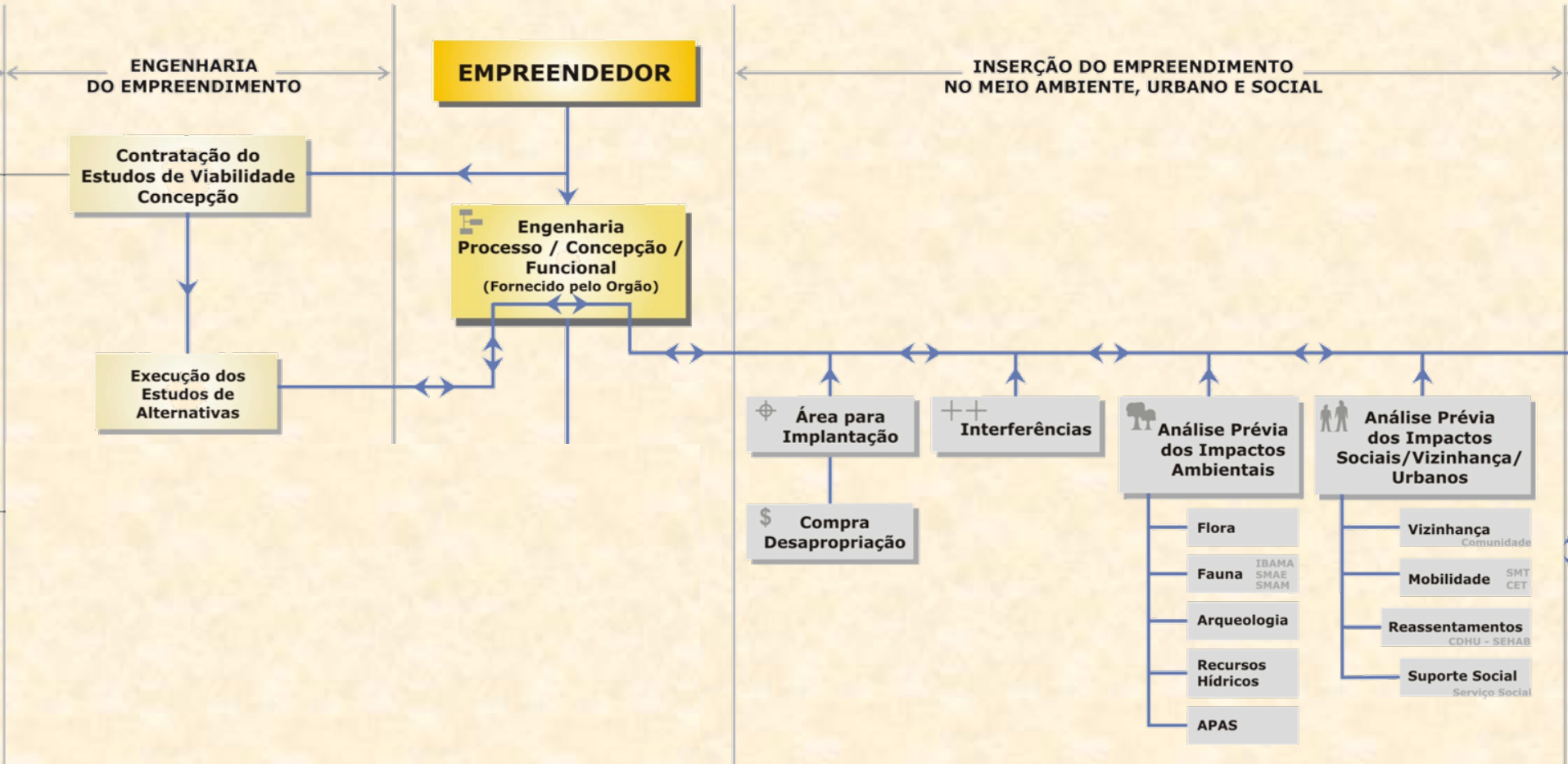
A Contratação no Processo de Empreender

- ✓ A qualidade do produto contratado está diretamente ligada à qualidade da contratação
- ✓ O mercado comprador determina a qualidade do mercado fornecedor
- ✓ Uma boa contratação é aquela que especifica com qualidade o produto e paga por ele o preço justo
- ✓ Preço justo é aquele que remunera o fornecedor, permitindo-lhe auferir os lucros de mercado no fornecimento do produto, com qualidade, dentro do prazo e das especificações do cliente
- ✓ No contrato em que o fornecedor não tem margem, sua prioridade absoluta é não perder dinheiro e, a entrega do produto, no máximo, será o mínimo, isto se conseguir entregá-lo

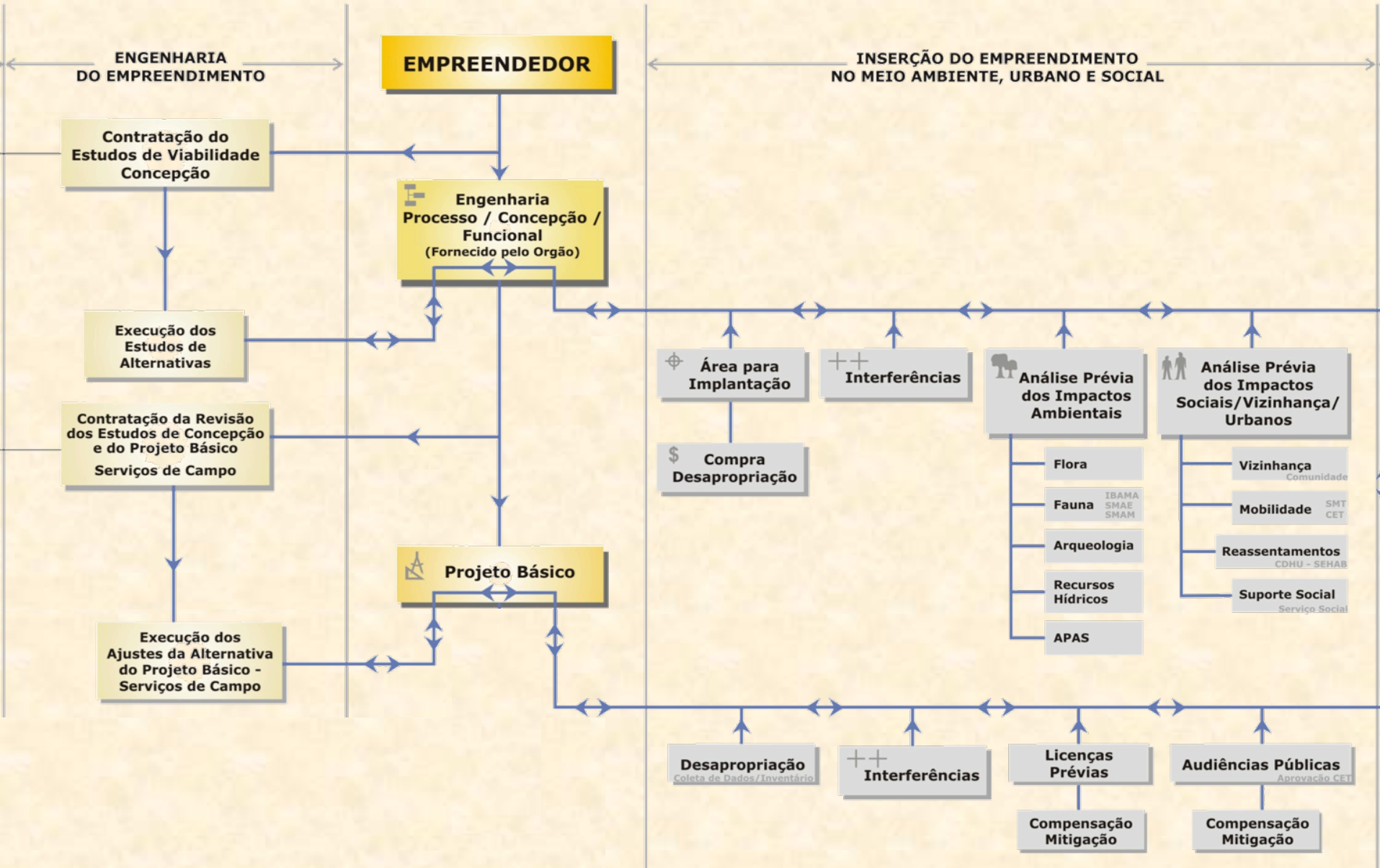
Processo de Contratação no Regime da Lei 8666



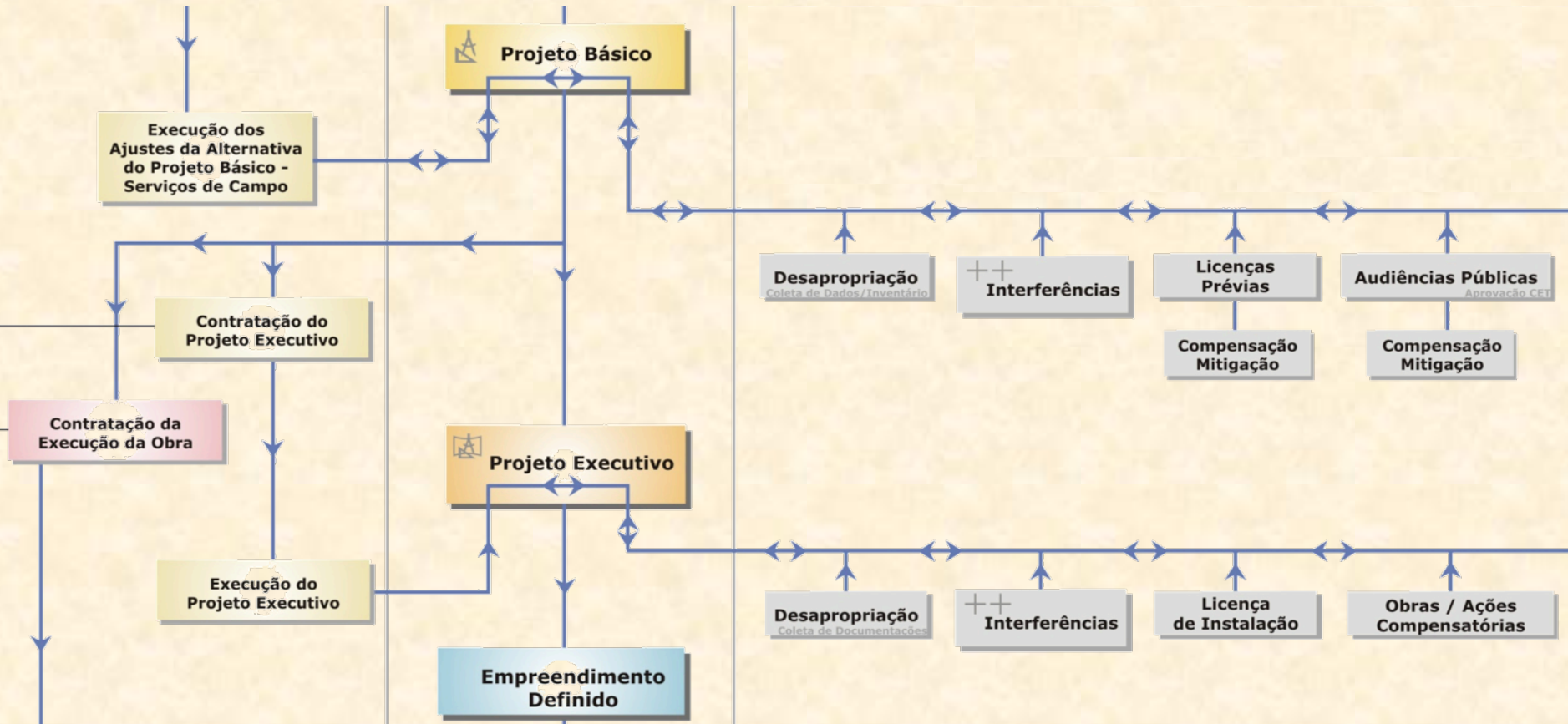
Processo de Contratação no Regime da Lei 8666



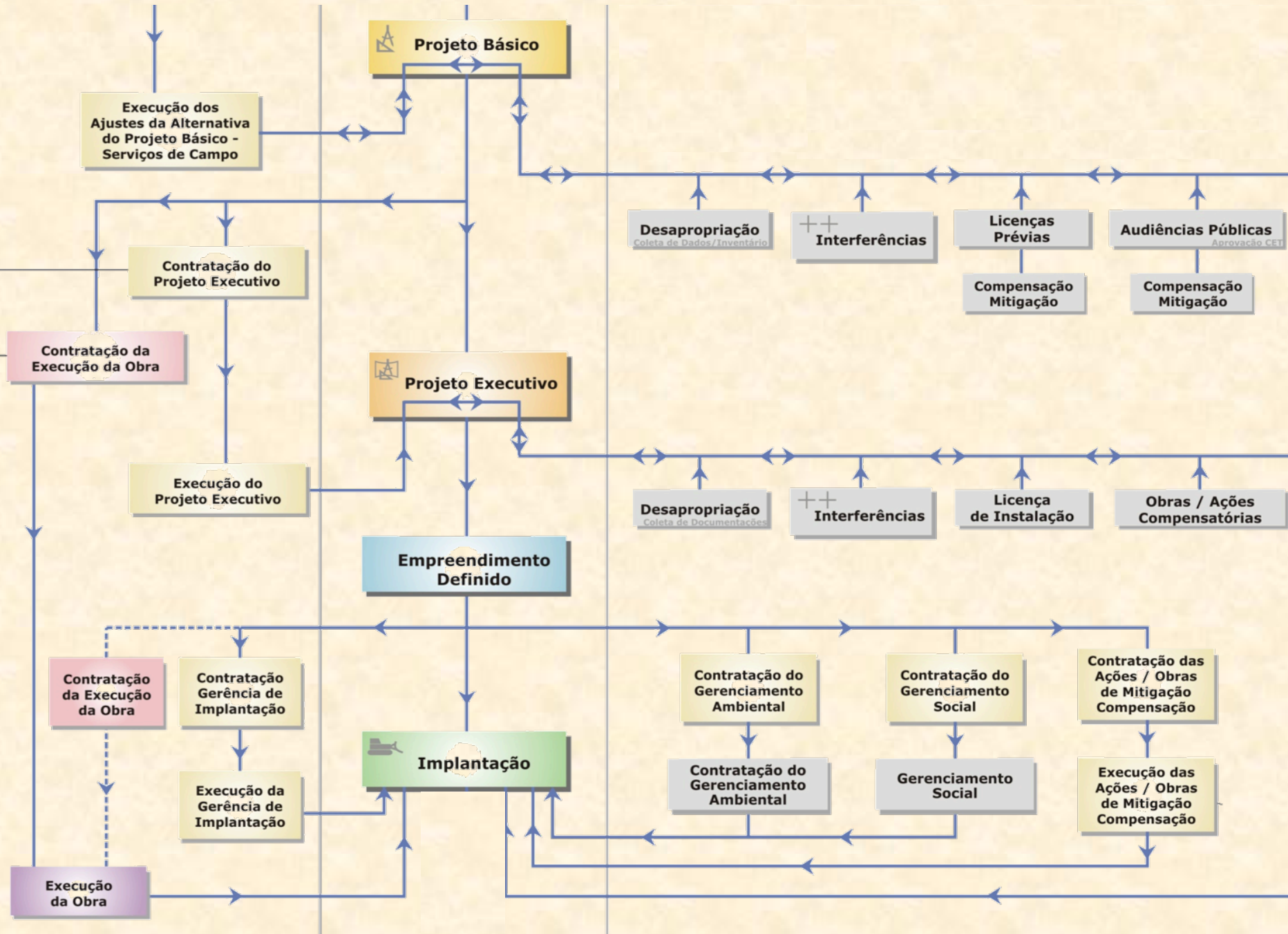
Processo de Contratação no Regime da Lei 8666



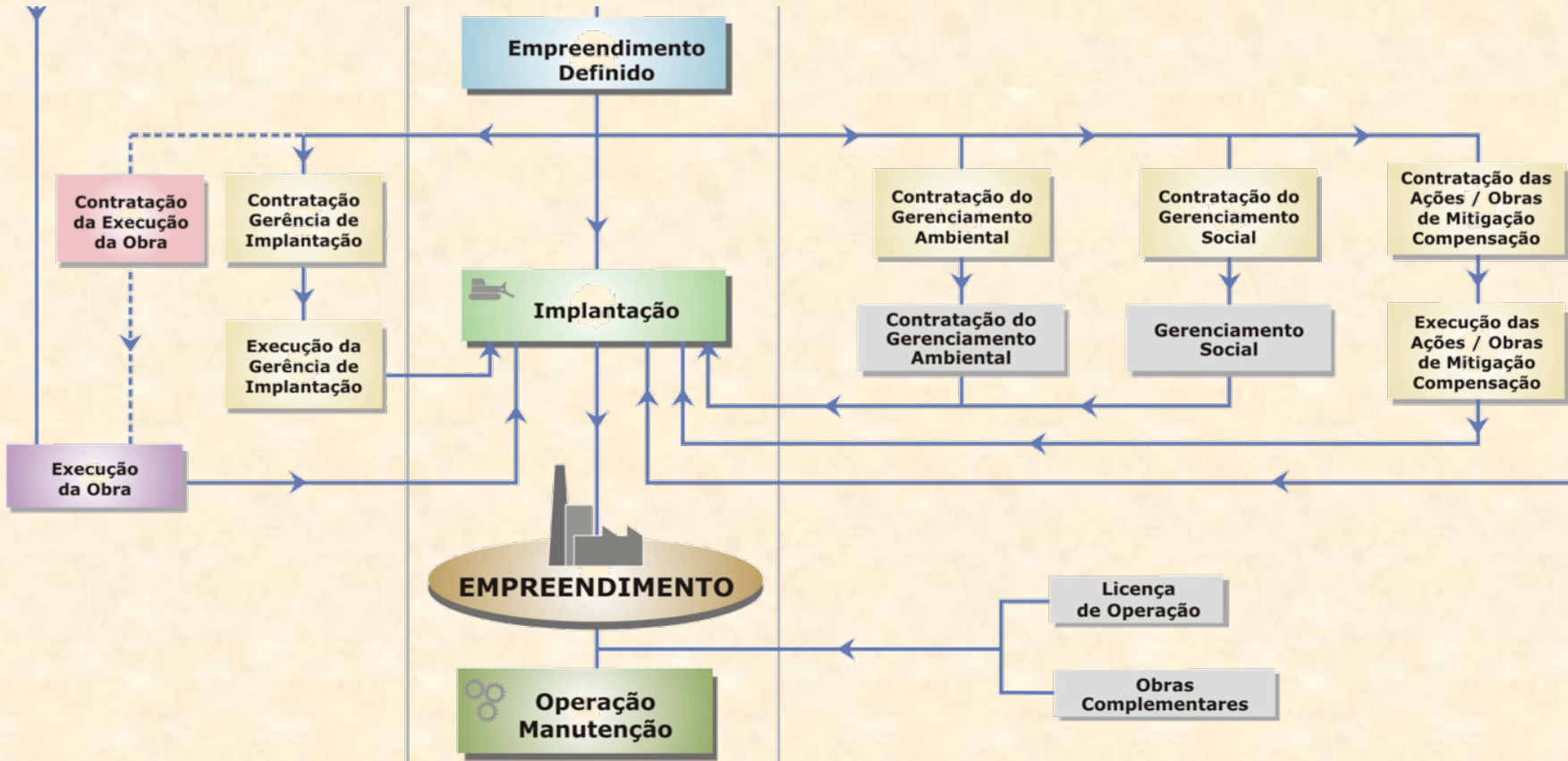
Processo de Contratação no Regime da Lei 8666



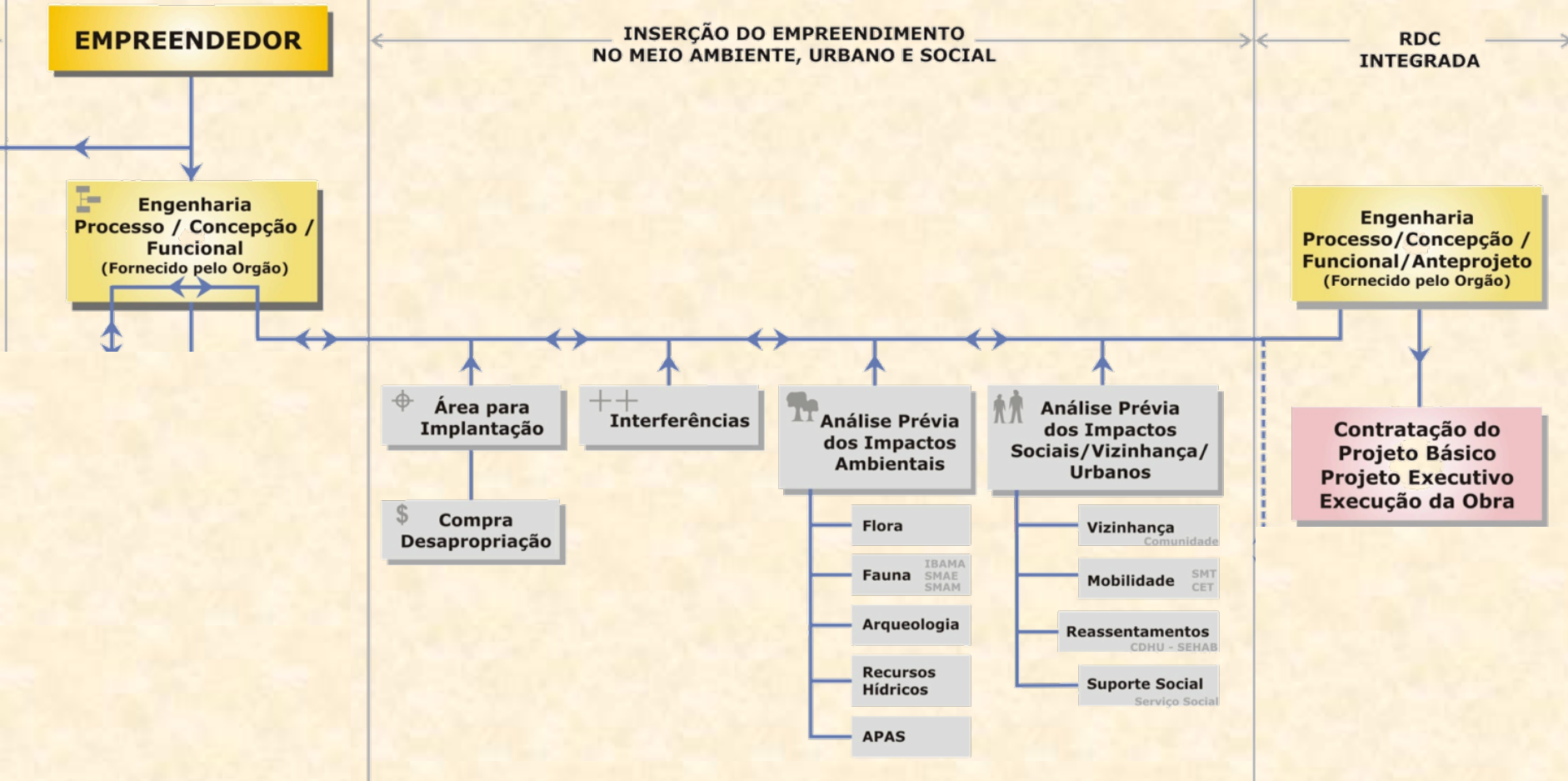
Processo de Contratação no Regime da Lei 8666



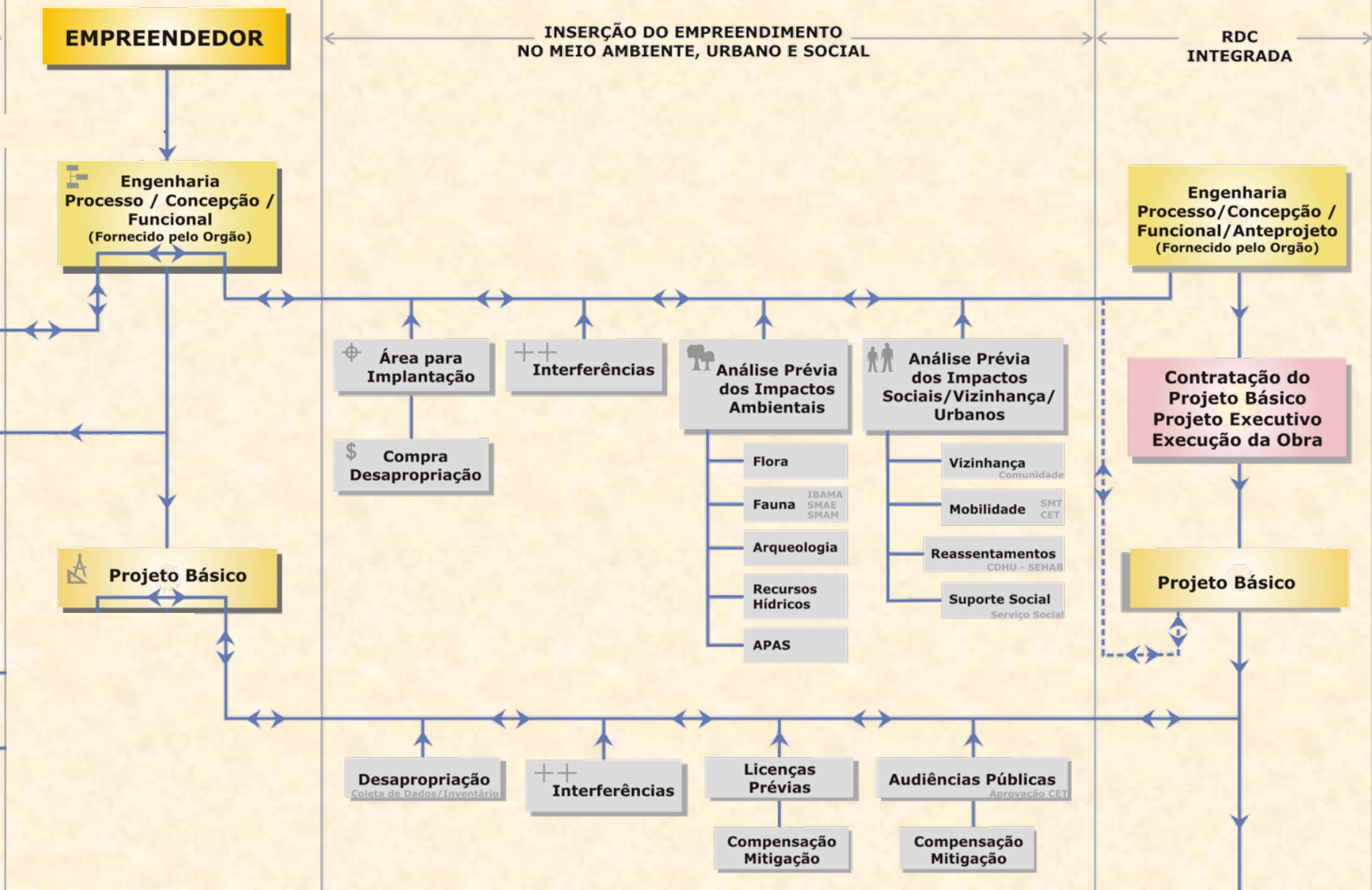
Processo de Contratação no Regime da Lei 8666



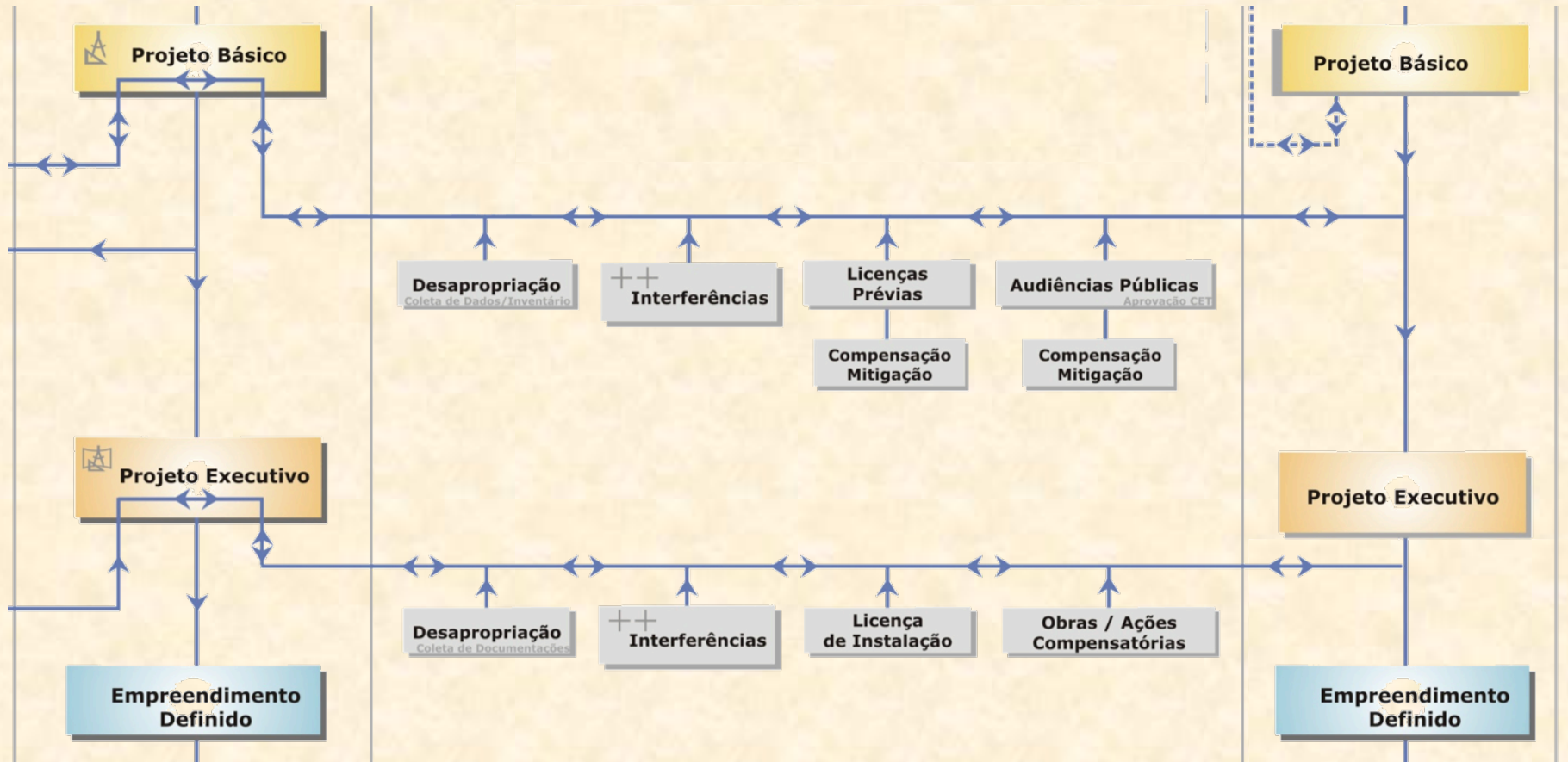
Processo de Contratação no Regime RDC Integrada



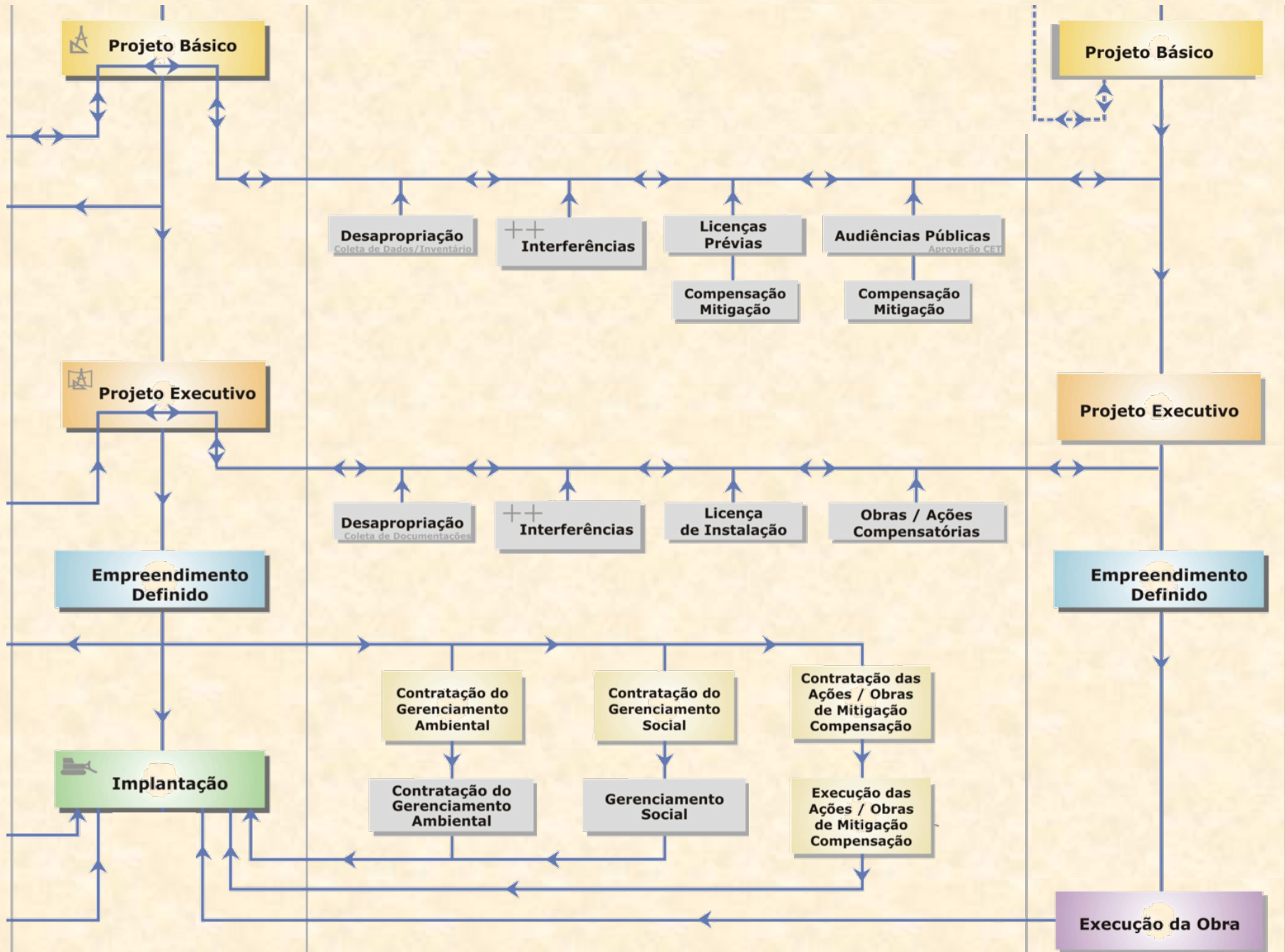
Processo de Contratação no Regime RDC Integrada



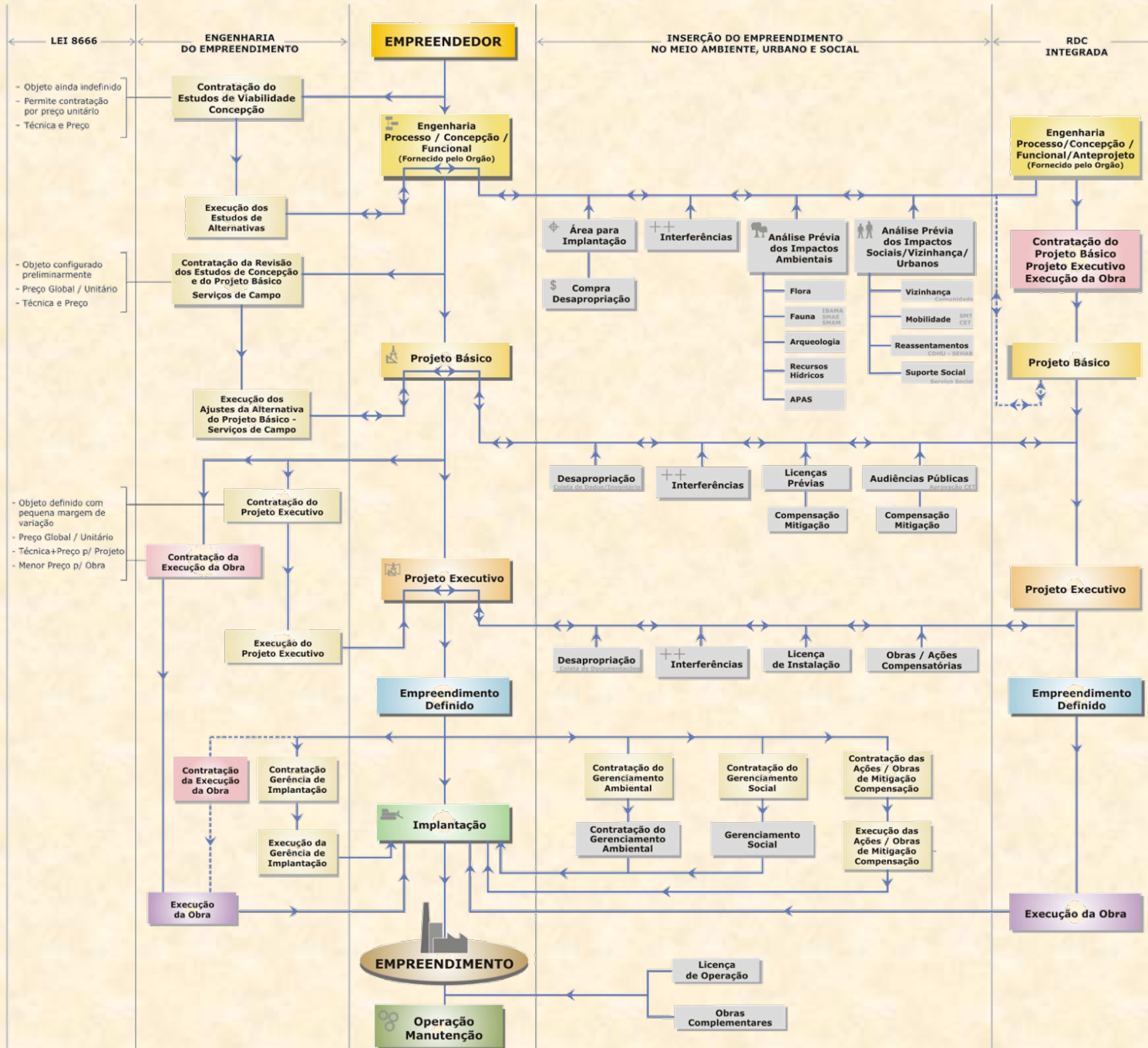
Processo de Contratação no Regime RDC Integrada



Processo de Contratação no Regime RDC Integrada



Contratações na Lei 8666 e no Regime RDC Integrada



Situação Atual do Agente Público Responsável pela Compra

- ✓ Empobrecido
- ✓ Desmotivado
- ✓ Mal remunerado
- ✓ Desprestigiado
- ✓ Atemorizado

Situação Atual do Agente Público Responsável pela Compra

1 - Empobrecido

- ✓ **Perda de Profissionais**
- ✓ **Falta de política de renovação**
- ✓ **Falta de treinamento e capacitação**

Situação Atual do Agente Público Responsável pela Compra

2 - Desmotivado

- ✓ Falta de perspectiva de valorização da meritocracia
- ✓ Subordinação política
- ✓ Pouco reconhecimento de importância técnica

Situação Atual do Agente Público Responsável pela Compra

3 – Mal Remunerado

- ✓ Limitações orçamentárias sobrecarregadas pela ocupação política de vagas
- ✓ Opção pela quantidade e não pela qualidade
- ✓ Remuneração incompatível com a de mercado

Situação Atual do Agente Público Responsável pela Compra

4 – Desprestigiado

- ✓ **Utilização política de órgãos técnicos**
- ✓ **Opiniões técnicas relevantes desconsideradas**
- ✓ **Perda continuada de importância**

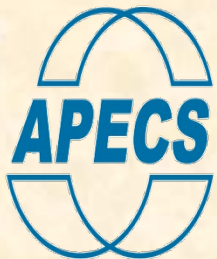
Situação Atual do Agente Público Responsável pela Compra

5 – Atemorizado

- ✓ **Prestígio aos órgãos de controle - aprimoramento técnico crescente**
- ✓ **Desprestígio aos órgãos executivos – estagnação e retrocessos**
- ✓ **Responsabilidade absorvida somente pelos órgãos executivos**

Proposta de Reversão do Quadro

- ✓ **A improvisação tem fôlego curto, alto custo e não é solução**
- ✓ **O RDC Integrado é uma improvisação e como tal sofre dos males de sua origem**
- ✓ **É preciso implantar políticas de planejamento e substituir a improvisação**
- ✓ **Os empreendimentos devem ser contratados com os projetos executivos completos**
- ✓ **Os políticos no poder precisam se conscientizar que o ciclo de realizações de suas gestões estão restritos aos projetos com andamento avançado, e dentro do planejamento**
- ✓ **É necessário implantar uma política de longo prazo de capacitação, atualização e valorização dos órgãos técnicos do governo**



*Associação Paulista de Empresas
de Consultoria e Serviços em
Saneamento e Meio Ambiente*

Luciano Afonso Borges
Diretor

+55 11 3221-5554

apecs@uol.com.br

www.apecs.com.br