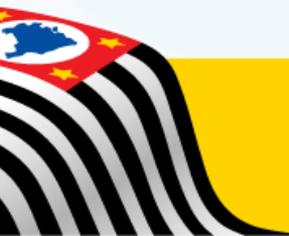


# Congresso ABES FENASAN 2017

## ESTRUTURAÇÃO DA GESTÃO AMBIENTAL CORPORATIVA NA SABESP



Painel : Gestão Ambiental em Empresas de Saneamento  
05/10/17



***Criação em 2007***

***Diretoria de Tecnologia, Empreendimentos e Meio Ambiente***

***Superintendência de Gestão Ambiental***

**Departamento Jurídico Ambiental vinculado à Superintendência Jurídica**

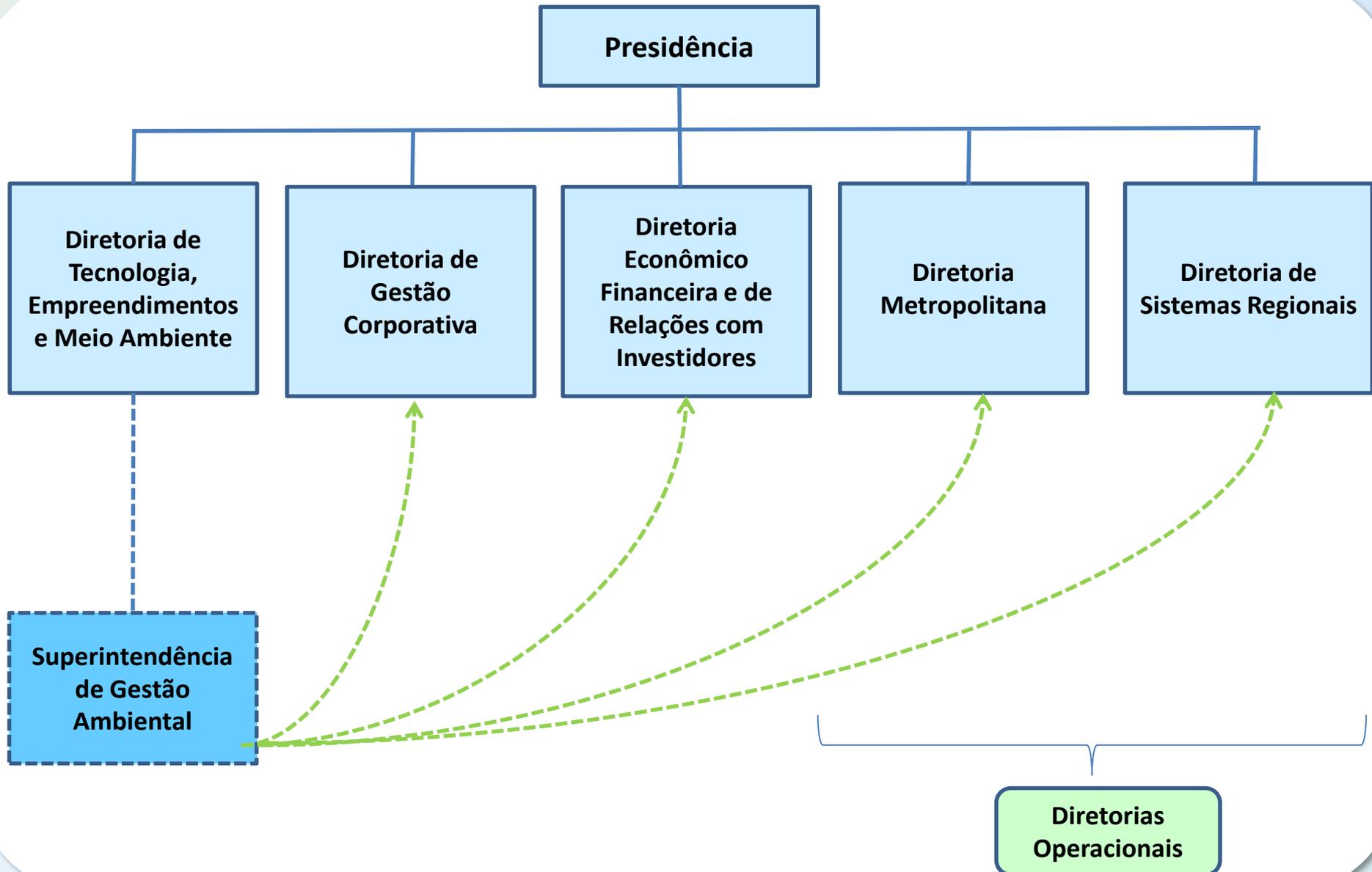
**Questões  
ambientais**

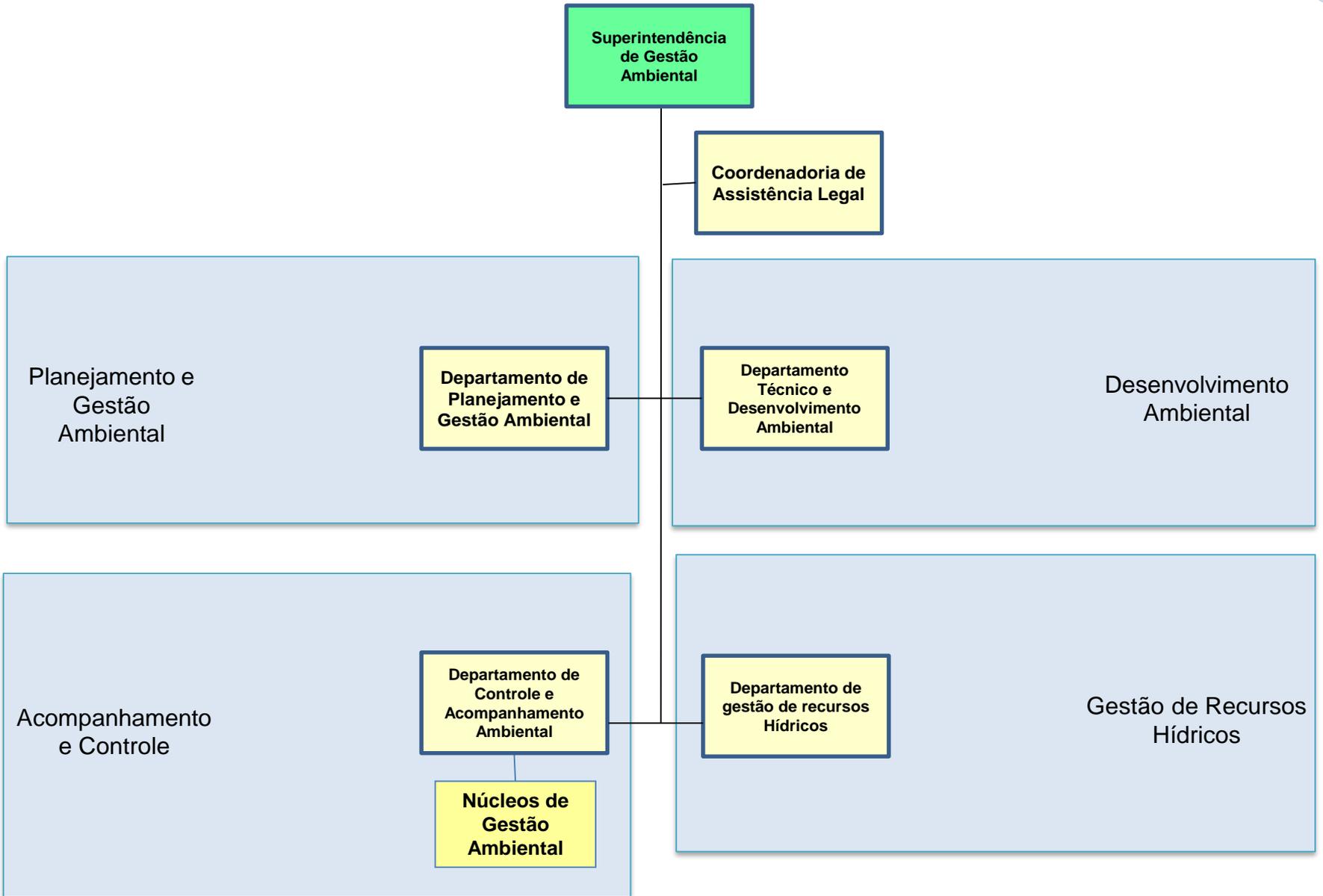


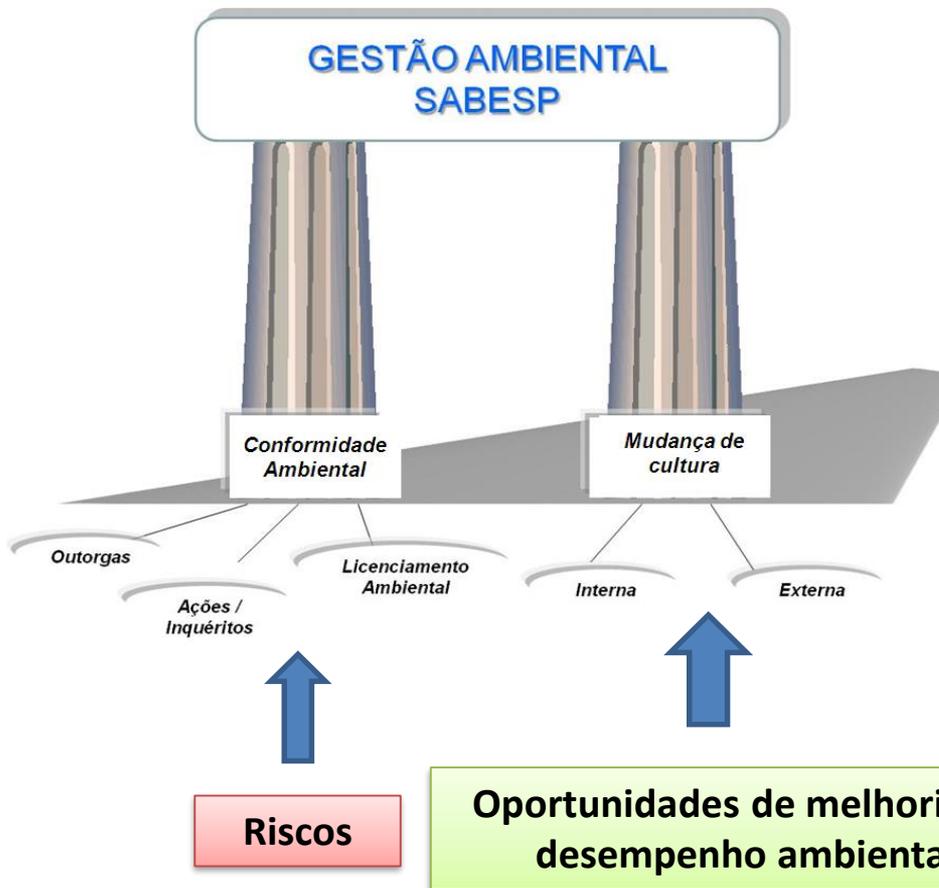
**Objetivo  
estratégico da  
gestão  
empresarial**



# A Superintendência de Gestão Ambiental na Organização

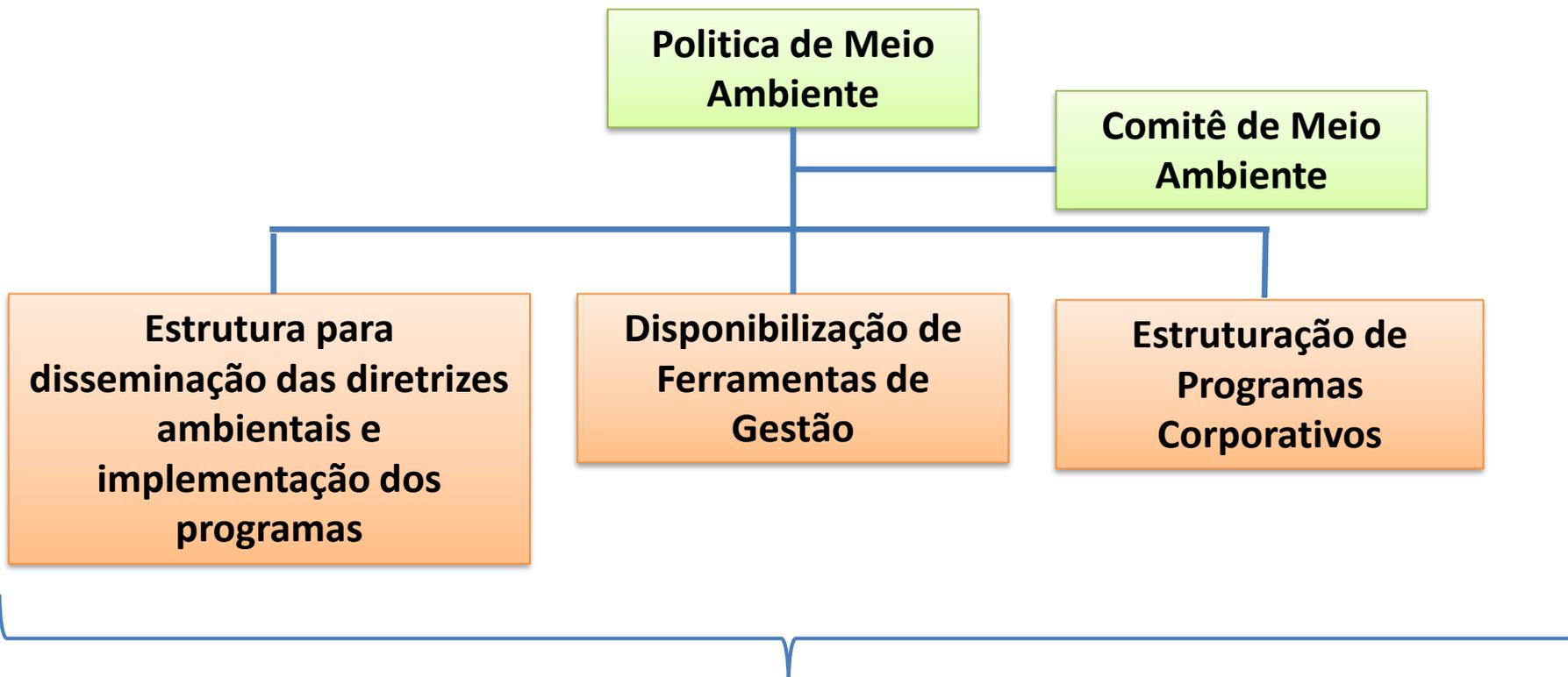






## *Frentes de Atuação*

- *Conformidade Operacional (ações preventivas)*
- *Gestão e Equacionamento do passivo ambiental (ações corretivas)*
- *Suporte para mudança de cultura*
- *Gestão de Recursos Hídricos*
- *Suporte Institucional interno e externo*



**Criação de Grupos de Trabalho e Fóruns Estratégicos**

**Articulação Institucional: ex. Órgãos Ambientais e reguladores, MP e Comitês de Bacia**

Incluiu processo de consulta pública para avaliação das expectativas das partes interessadas

Orientar a gestão ambiental

**Objetivo**

**Estabelecer:**

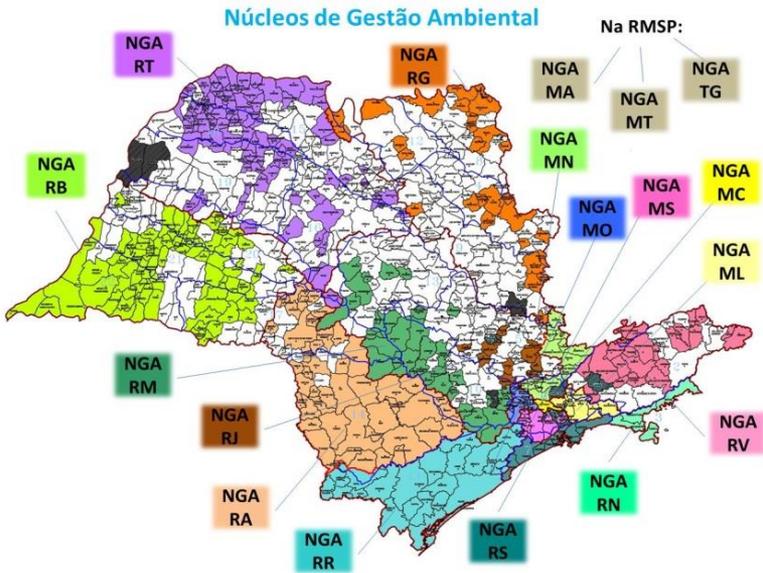
- Diretrizes
- Conceitos
- Responsabilidades

**Melhoria contínua**

- Conformidade Ambiental
- Desenvolvimento Sustentável

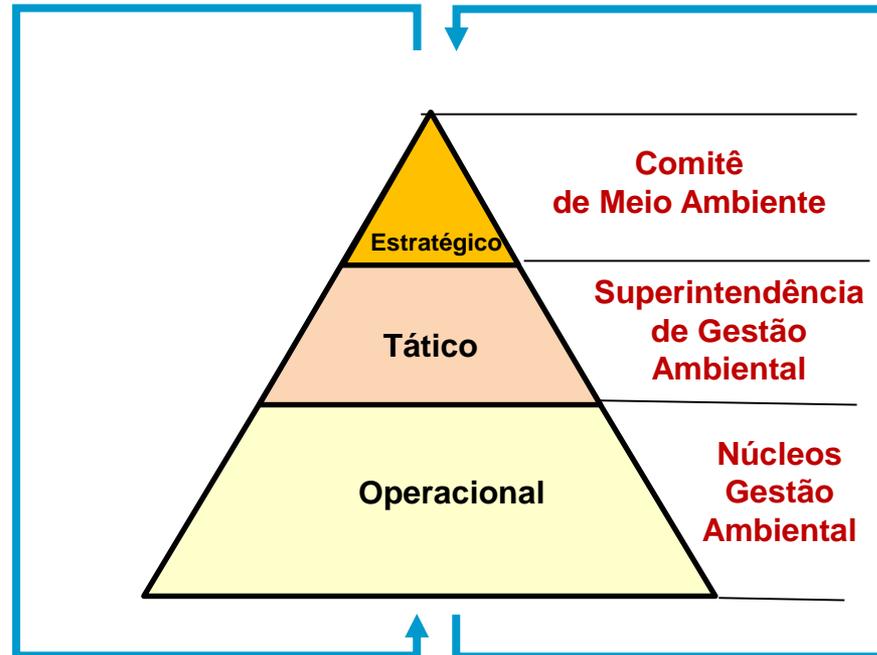
- Processos
- Serviços

**Requisito básico:**  
**Responsabilidade compartilhada (da Alta Administração à operação)**



**Inovação na  
empresa**

**Trâmites permeando a estrutura organizacional em todas as suas instâncias e direções, do topo à base e vice-versa**





# ESTRUTURAÇÃO DE PROGRAMAS CORPORATIVOS: ASSUNTOS ESTRATÉGICOS

**MANUTENÇÃO DAS LICENÇAS AMBIENTAIS (ETEs, ETAs e EEs)**

**MANUTENÇÃO DAS OUTORGAS DE DIREITO DE USO DE RECURSOS HÍDRICOS**

**GESTÃO DE TACs E ACORDOS JUDICIAIS AMBIENTAIS**

**REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL JUNTO AOS SISTEMAS DE RECURSOS HÍDRICOS**

**EDUCAÇÃO AMBIENTAL**

**PROGRAMA 3 Rs EM ÁREAS ADMINISTRATIVAS**

**GESTÃO DE EMISSÃO DE GASES DE EFEITO ESTUFA (GEE)**

**IMPLANTAÇÃO PROGRESSIVA DO SISTEMA DE GESTÃO AMBIENTAL (SGA) E**

**CERTIFICAÇÃO 14001**

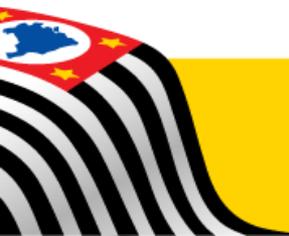
**Evitar concorrência com o orçamento das unidades operacionais, de forma a assegurar a continuidade dos programas de gestão ambiental:**

- ✓ Manutenção do Licenciamento Ambiental e das Outorgas de Uso de Recursos Hídricos
  - ✓ Compensações Ambientais (TACs, Acordos Judiciais, TCRAs)
  - ✓ Cobrança pelo uso da água
- 
- **Economia de recursos** em compensação ambiental são aplicados em **ações preventivas** (SGA/14001)
  - Aplicação de recursos de compensação ambiental prioritariamente em **recuperação e proteção de mananciais (mata ciliar), ações de educação ambiental e envolvimento da sociedade**



- ✓ relevância para o negócio e atividade fim da empresa
- ✓ riscos e impactos ambientais associados à operação destas unidades
- ✓ unidades sujeitas a vários requisitos legais, licenças, autorizações e padrões ambientais

- ✓ **Concebido em 2008 conforme a ISO 14001 e desde 2015 adotado modelo misto, com a criação do SGA-SABESP**
- ✓ **Estratégia de envolvimento de todas as unidades de negócio** visando a replicação de boas práticas, contemplando na escolha dos sites:
  - Abrangência geográfica da Sabesp
  - Tipologia de processos de tratamento empregadas
  - Porte dos sistemas
- ✓ **Metas progressiva de ampliação do escopo**
- ✓ **Estruturação de procedimentos corporativos do SGA**



## Manutenção da conformidade ambiental e excelência da gestão operacional

**Redução de riscos ambientais**  
(acidentes, passivos, inquéritos, ações, autuações)

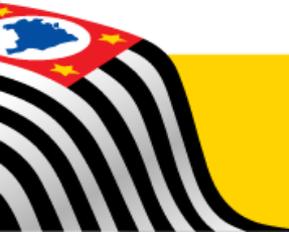
**Implantação de cultura de ações preventivas**

**Maior eficácia dos controles operacionais e monitoramentos**

**Melhoria do desempenho ambiental**

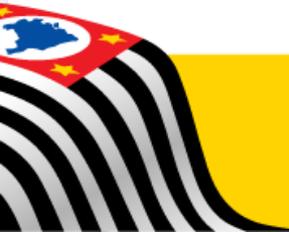
- ✓ **Padronização e aprimoramento dos procedimentos operacionais**, incluindo rotinas de monitoramento, planos de emergência e adequação de infraestrutura
- ✓ Implantação de **Programas de Capacitação Ambiental**

- ✓ **Avaliação periódica da legislação e de verificação da conformidade ambiental**, incluindo gestão da renovação e atendimento de condicionantes de licenças/outorgas e padrões ambientais
- ✓ **Análise crítica** periódica do desempenho ambiental e **auditorias**



- ✓ Simplificação de procedimentos de licenciamento ambiental e de outorga
- ✓ Movimento adequado para o reenquadramento dos corpos d'água e formalização das metas progressivas
- ✓ Viabilização de usos benéficos para os lodos de ETEs e ETAs
- ✓ Educação sanitária ambiental como ferramenta para efetividade das ações de saneamento

**IMPORTÂNCIA DA ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL JUNTO AOS ÓRGÃOS AMBIENTAIS  
E FOMENTO DA DISCUSSÃO JUNTO ÀS ENTIDADES E UNIVERSIDADES**



**Eng. Paula Marcia Sapia Furukawa**  
**Gerente do Departamento de Planejamento e Gestão Ambiental**  
**[psapia@sabesp.com.br](mailto:psapia@sabesp.com.br)**