

# DESTINAÇÃO ESTRATÉGICA DE ÁREAS INSERVÍVEIS



Encontro Técnico  
**AESABESP**

Congresso Nacional  
de Saneamento e  
Meio Ambiente

**Eduardo Bustamante**

Gerente de Departamento Fundiário  
Eletrobras



**OBJETIVOS** DE DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTAVEL

# MOTIVAÇÃO

- Mudança estratégica e foco em eficiência
- Alinhamento a ESG e metas climáticas globais
- Crescimento das cidades, ocupações irregulares e adensamento populacional
- Segurança dos ativos estratégicos e das pessoas
- Custos e risco reputacional

# CONCEITO

**ÁREA INSERVÍVEL** - Imóveis que perderam função estratégica para o negócio, tornando-se ativos sem uso operacional e com alto custo de manutenção, que podem evoluir para passivos socioambientais e jurídicos.

## CARACTERÍSTICAS:

- Não contribuem para a estratégia corporativa ou metas ESG.
- Obsolescência funcional ou ausência de uso.
- Risco de ocupações irregulares, acidentes, litígios e impacto reputacional.
- Demandam destinação responsável: alienação, concessão social, doação, conservação ou regularização.

# DESAFIO

- Construir soluções fundiárias para ativos operacionais e não operacionais com áreas inservíveis que tragam benefícios para a empresa, territórios e sociedade em geral, em alinhamento as novas estratégias e metas globais.
- Evitar que ativos se tornem passivos financeiros, jurídicos, institucionais, sociais e ambientais.

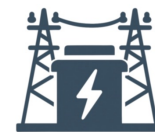
# DIMENSÃO FUNDIÁRIA



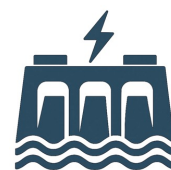
**74.000 km**



**33**



**404**



**47**

# PILARES FUNDAMENTAIS



**Cartografia**



**Regularização**



**Negociação**

# DESTINAÇÃO



Alienação



Cessão/doação para fins sociais



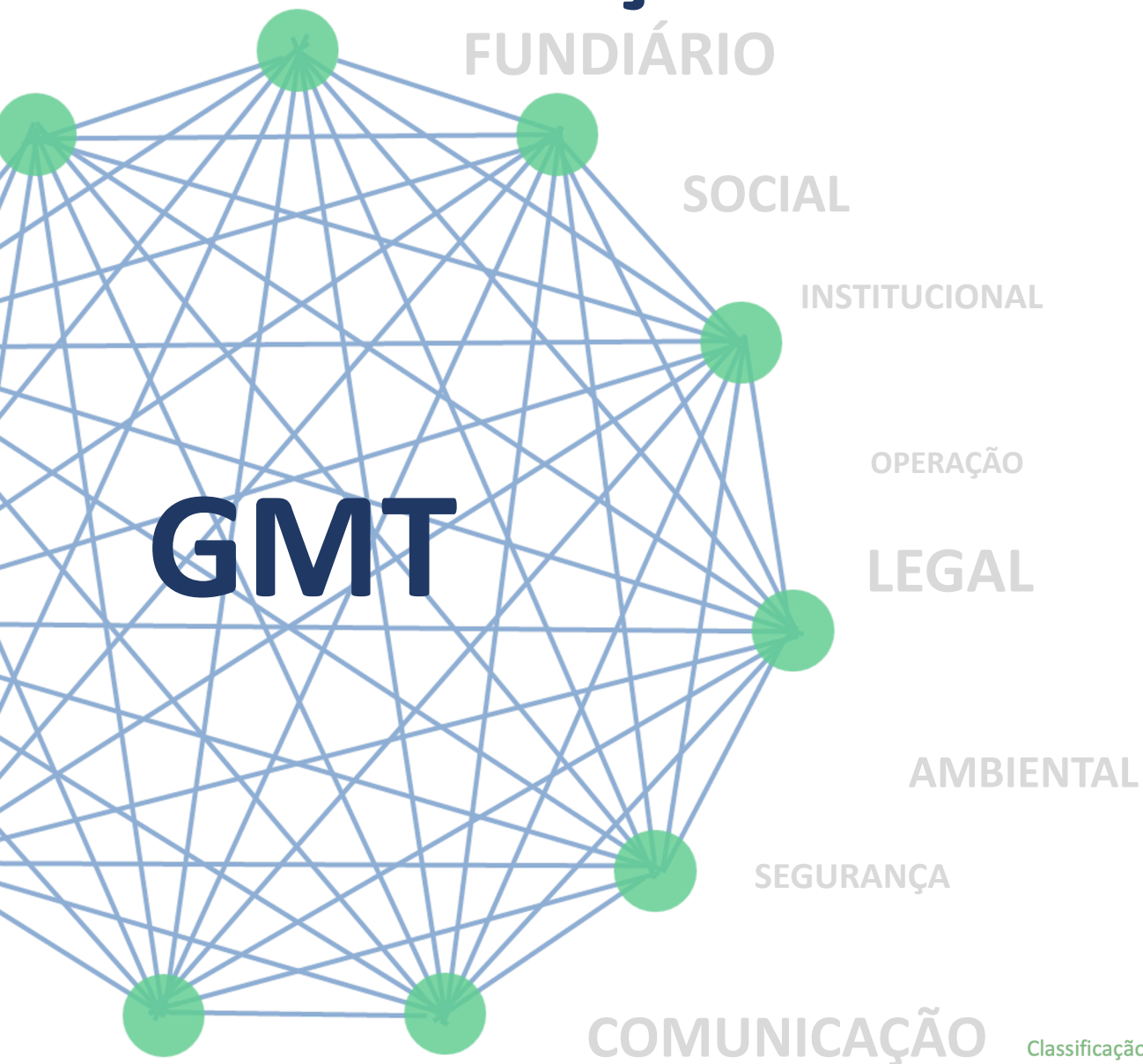
Conservação/recomposição ambiental



Regularização fundiária pactuada



# GOVERNANÇA



## Criação de Fórum multidisciplinar para:

- Identificar riscos territoriais, operacionais e reputacionais
- Responder com agilidade e coordenação
- Propor soluções técnicas e integradas

## Metodologia:

- Análise integrada de cenários
- Avaliação de riscos
- Elaboração de solução conjunta.



# Obrigado!

**EDUARDO BUSTAMANTE**

+55 21 97527-1545 | [eduardo.bustamante@eletrobras.com](mailto:eduardo.bustamante@eletrobras.com)