




## CONGRESSO NACIONAL DE SANEAMENTO E MEIO AMBIENTE

Painel: Iniciativas Globais e Cooperação Internacional para o  
Saneamento Inclusivo do Futuro



Mais de meio século e em momento de transformação institucional, cultural e operacional

Mais de **9 MIL** colaboradores

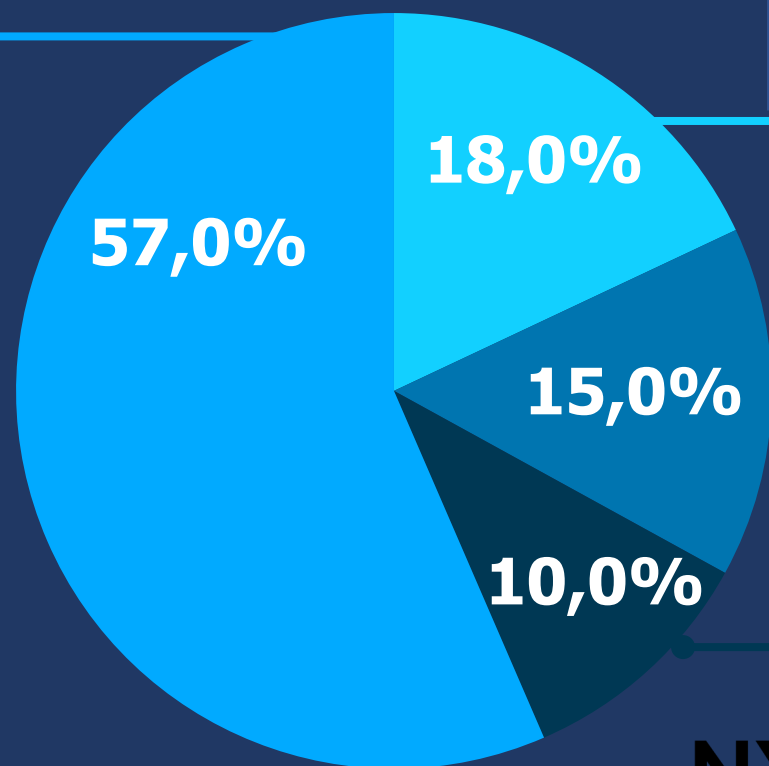
**69,9 BILHÕES** em ativos

**36,1 BILHÕES** em receita op. líquida

# Há **MAIS DE 20 ANOS** listada nas Bolsas de **Nova York** e **São Paulo**



Listada na Bolsa de Valores de São Paulo desde 1997 e parte do Novo mercado desde 2002; ações presentes em 100% dos pregões



**Sólido compromisso com os acionistas minoritários**

**NYSE**

Desde 2002 listada na NYSE, a Bolsa de Nova York



**ONDE  
ESTAMOS**

**4ª maior empresa  
de saneamento do  
mundo** (em receita)

**375**  
Municípios atendidos

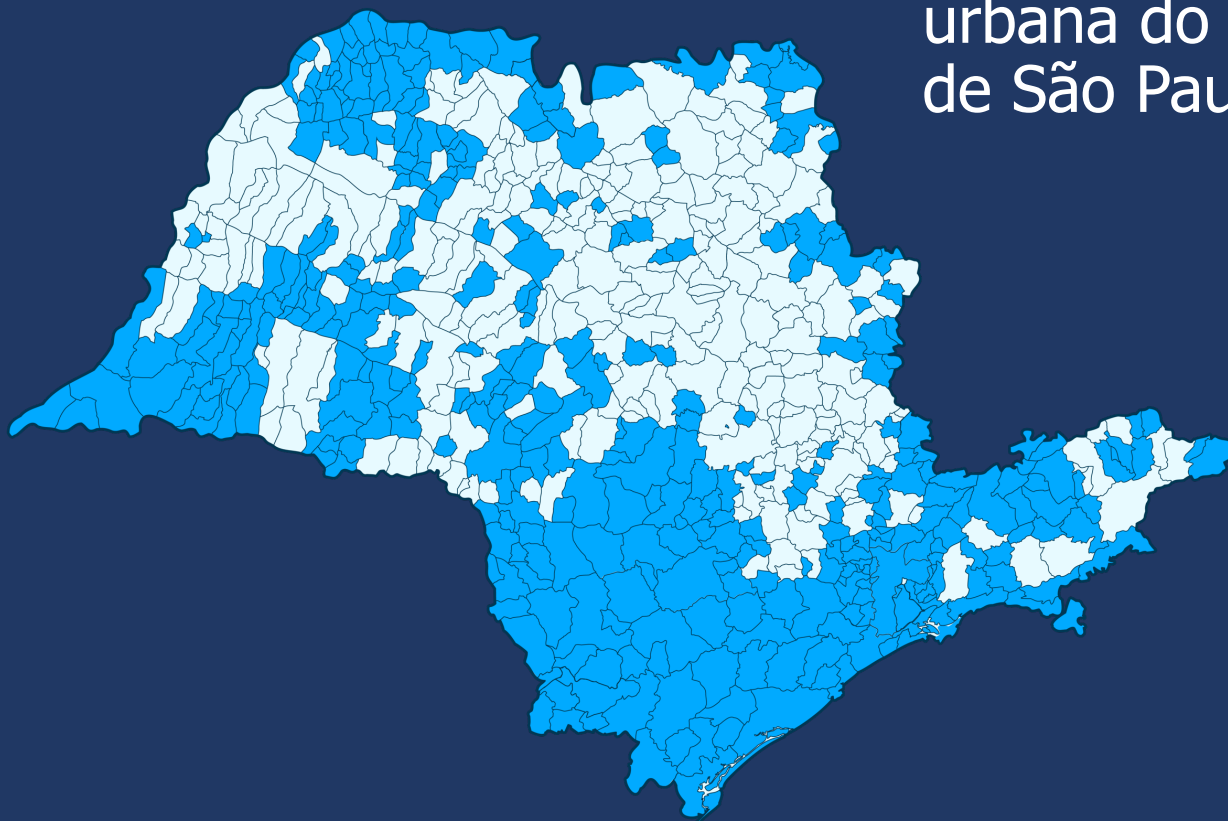
**64,6%**  
da população  
urbana do Estado  
de São Paulo



**28,7 milhões**  
de clientes abastecidos  
diretamente com água de  
qualidade



**25,5 milhões**  
de pessoas atendidas  
com coleta de esgoto



# NOSSOS NÚMEROS



**10,3 milhões**  
ligações de água

**93,5 mil km**  
adutoras e redes de distribuição

**235 ETAs**  
Estações de Tratamento de Água

**1.218 poços**

**R\$ 1 bilhão por ano**  
Investimento aproximado no  
**Combate às perdas de água**

**98%**  
cobertura  
**ABASTECIMENTO  
DE ÁGUA\***

partindo de 95%  
em 1994

**262 litros**  
por ligação/dia  
de **perda de  
água**

**R\$ 6,5 bilhões**  
investidos em segurança  
hídrica e expansão do  
sistema sanitário no **1º  
semestre de 2025**  
(equivale a 94% do investimento  
do ano inteiro de 2024)



**93%**  
cobertura  
**COLETA DE  
ESGOTO\***

partindo  
de 68%  
em 1994

**85%**  
economias  
**CONECTADAS  
AO TRATAMENTO  
DE ESGOTO\***

Índice de tratamento  
por economias (**IEC**)

Partindo de **29%** em 1994  
(Índice Volumétrico de Esgoto – **ITEC**)

**8,8 milhões**  
ligações de **esgoto**

**63,9 mil km**  
redes de coleta, emissários  
e interceptores

**596 ETEs**  
Estações de  
Tratamento de Esgoto



# DESAFIOS PARA 2029 E GERAÇÃO DE VALOR

Para alcançar o **potencial total**, vários desafios devem ser enfrentados ao longo do novo ciclo estratégico



**Novo desafio**  
(Expansão)

## Programa de Investimentos:

- Universalização antecipada
- Novas obrigações (rural, informal)
- Cadeia de fornecedores

## Novo Contrato de Concessão:

- GAPs Regulatórios
- Cumprimento com novas obrigações
- Revisões tarifárias anuais



**Nova Norma**  
(Eficiência)

## Eficiência Operacional:

- Produtividade
- Qualidade e padronização
- Resiliência hídrica

## Eficiência Comercial:

- Garantia de receita
- Experiência do cliente
- Relacionamento com partes interessadas

## Eficiência Financeira:

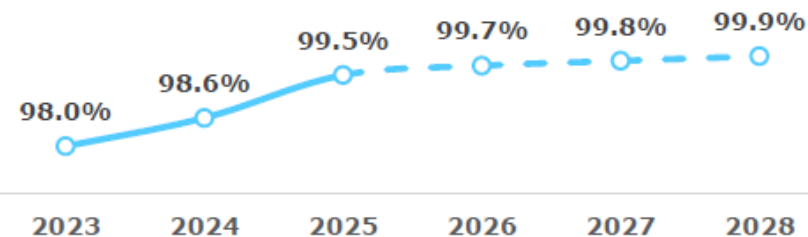
- Controle de custos/despesas
- Estrutura de capital
- Crescimento (novos mercados, fusões e aquisições selecionadas)



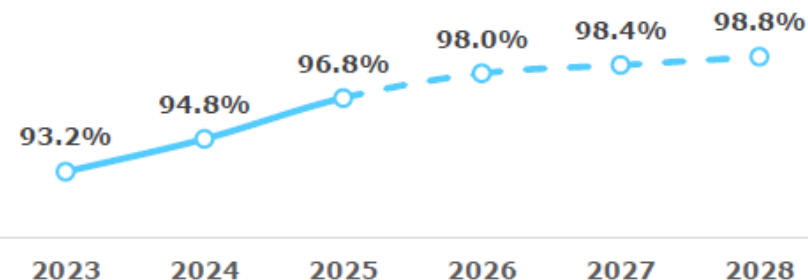
**Nova Base**  
(Facilitadores)

- **Organização:** Estrutura Organizacional, Pessoas, Políticas de Remuneração, Cultura
- **Tecnologia:** Infraestrutura, Sistemas, Automação, Transformação Digital
- **Processos:** Reformulação de Processos Macros, Responsabilidade Ambiental, Gestão de Riscos
- **Regulatório:** Guidance regulatório para tomada de decisões (estratégicas e diárias)

## Cobertura de Água<sup>(1)</sup>



## Cobertura de Esgoto<sup>(1)</sup>



(1) Área de serviço atendida pelo contrato atual, dados até junho/2024, antes da URAE-1

# INVESTIMENTOS PREVISTOS

## UNIVERSALIZAÇÃO ATÉ 2029

mais de  
**R\$ 60 bilhões**  
investimentos



**50 anos em cinco**



# E PORQUE DE UMA ÁREA INTERNACIONAL?

Estabelecer e fortalecer o relacionamento institucional com interlocutores internacionais e fomentar parcerias estratégicas.

- Embaixadas, Consulados, Câmaras de Comércio
- Empresas estrangeiras de tecnologias hídricas
- Agências da ONU
- Instituições internacionais de água
- Agências de cooperação técnica
- Institutos internacionais de Pesquisa
- Bancos multilaterais de desenvolvimento



ESCUITA ATIVA

PESQUISA DE SOLUÇÕES DE OUTROS PAÍSES

PORTA-VOZ PARA ATORES INTERNACIONAIS

IDENTIFICAÇÃO DE OPORTUNIDADES

Exemplo:

Melhorias de processos: o lodo, resíduo do saneamento que pode virar um ativo valioso em processos de circularidade. Aterros sanitários estão chegando ao fim de suas vidas úteis e precisamos de soluções inovadoras que tragam maior sustentabilidade e para isso, as parcerias internacionais são fundamentais.

## Reaproveitamento do lodo

Parceria Sabesp (ETE em Franca) com Instituto Fraunhofer (Alemanhã) para implantação de planta de beneficiamento em escala real, iniciada em 2018 onde o biogás é purificado e transformado em biometano, combustível renovável e de alta eficiência energética. O biometano é usado para abastecimento de 40 veículos da frota da Sabesp, substituindo combustíveis fósseis, gerando um impacto ambiental positivo através da redução das emissões de GEE, contribuindo para a desfossilização do transporte.

## Redução de perdas

Parceria Sabesp e Amazon para redução de perdas em tubulações de grande diâmetro. Utilizando tecnologia de empresa espanhola Aganova que usa tecnologia que detecta vazamentos invisíveis em tubulações, reduzindo os volumes de perdas de água e promovendo seu uso sustentável. Uma vez identificados os vazamentos, a Sabesp faz o reparo das tubulações. É uma iniciativa que aumenta a resiliência hídrica nas nossas áreas de concessão.

**Reuso de água** - Projeto com Centro Internacional de Referência em Reuso da Água (CIRRA) da USP – maior referência em dessalinização, reuso e tratamento de água e efluentes da América Latina.

Construção de Estação Produtora de Água Purificada para produzir água purificada certificada, confiável e de qualidade, a partir dos efluentes tratados da ETE ABC, como solução segura e sustentável para o enfrentamento dos desafios hídricos. A unidade funcionará como um laboratório de pesquisa, desenvolvimento e demonstração, aberto à visitação pública.

Além da produção em si, a iniciativa busca promover o acultramento da sociedade por meio de uma campanha de educação ambiental sobre o uso de água purificada e realizar estudos técnicos e científicos, em parceria com órgãos públicos de saúde e a Anvisa, para avaliar e comprovar a segurança sanitária da água. A partir destes estudos, pretende-se subsidiar a construção de marcos regulatórios junto aos órgãos competentes.

**Essas iniciativas são referência nacional e internacional e podem inspirar outras empresas a replicarem esses modelos de gestão.**

## E PORQUE SE RELACIONAR COM A ACADEMIA?

É na fronteira entre o conhecimento acadêmico e a prática de mercado que surgem as soluções mais inovadoras e sustentáveis para superar os desafios do setor.

As universidades são verdadeiros laboratórios de ideias e de pesquisa aplicada, elementos essenciais para que a empresa avance em direção à excelência operacional, à sustentabilidade ambiental e à inovação tecnológica.



**Obrigado!**

Patrick Johann Schindler  
Especialista em Relações Internacionais  
[pschindler@sabesp.com.br](mailto:pschindler@sabesp.com.br)