



CONGRESSO NACIONAL DE SANEAMENTO E MEIO AMBIENTE

Painel: Iniciativas Globais e Cooperação Internacional para o
Saneamento Inclusivo do Futuro



Mais de meio século e em momento de transformação institucional, cultural e operacional

Mais de **9 MIL** colaboradores

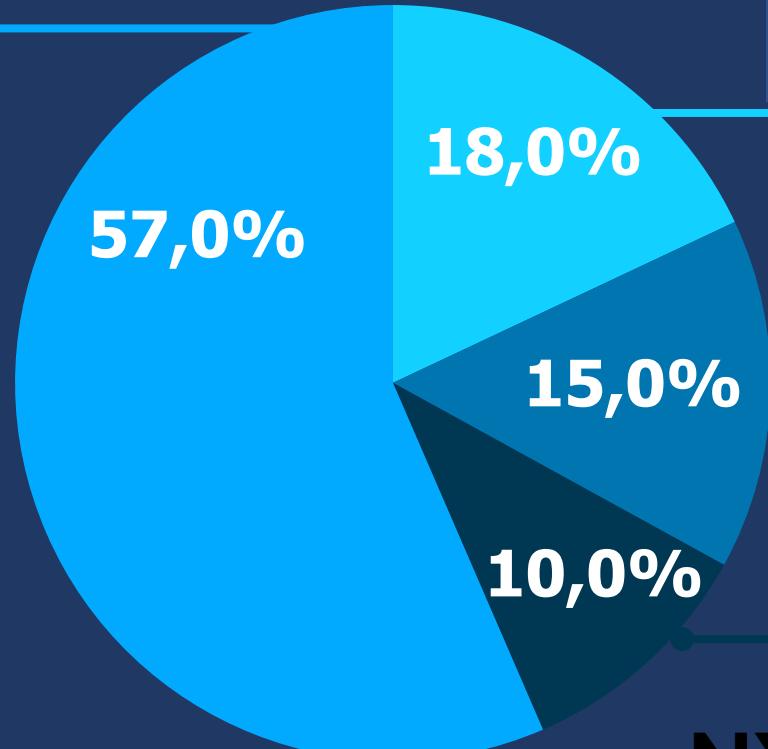
69,9 BILHÕES em ativos

36,1 BILHÕES em receita op. líquida



Há **MAIS DE 20 ANOS** listada nas Bolsas de **Nova York e São Paulo**

Listada na Bolsa de Valores de São Paulo desde 1997 e parte do Novo mercado desde 2002; ações presentes em 100% dos pregões



Sólido compromisso com os acionistas minoritários



GRUPO
equatorial



NYSE

Desde 2002 listada na NYSE, a Bolsa de Nova York

ONDE ESTAMOS

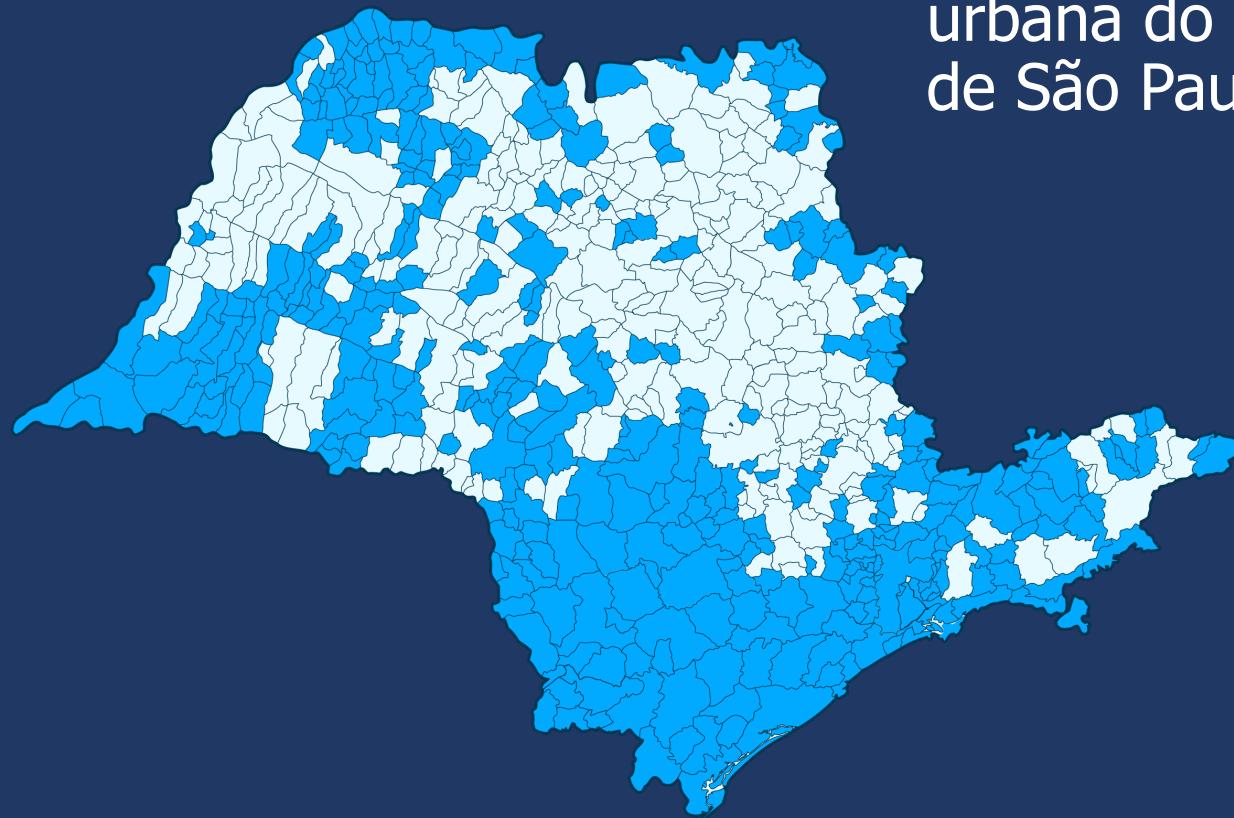


28,7 milhões
de clientes abastecidos
diretamente com água de
qualidade



25,5 milhões
de pessoas atendidas
com coleta de esgoto

**4a maior empresa
de saneamento do
mundo (em receita)**



375
Municípios atendidos

64,6%
da população
urbana do Estado
de São Paulo

NOSSOS NÚMEROS



10,3 milhões
ligações de água

93,5 mil km
adutoras e redes de distribuição

235 ETAs
Estações de Tratamento de Água

1.218 poços

R\$ 1 bilhão por ano
Investimento aproximado no
Combate às perdas de água

98%
cobertura
ABASTECIMENTO DE ÁGUA*

partindo de 95%
em 1994

262 litros
por ligação/dia
de perda de água

93%
cobertura
COLETA DE ESGOTO*

partindo
de 68%
em 1994

85%
economias
CONECTADAS AO TRATAMENTO DE ESGOTO*

Índice de tratamento
por economias (ITEC)

R\$ 6,5 bilhões
investidos em segurança
hídrica e expansão do
sistema sanitário no **1º semestre de 2025**
(equivale a 94% do investimento
do ano inteiro de 2024)



8,8 milhões
ligações de esgoto

63,9 mil km
redes de coleta, emissários
e interceptores

596 ETEs
Estações de
Tratamento de Esgoto

Partindo de **29%** em 1994
(Índice Volumétrico de Esgoto – ITEC)



DESAFIOS PARA 2029 E GERAÇÃO DE VALOR

Para alcançar o **potencial total**, vários desafios devem ser enfrentados ao longo do novo ciclo estratégico



**Novo
desafio**
(Expansão)

Programa de Investimentos:

- Universalização antecipada
- Novas obrigações (rural, informal)
- Cadeia de fornecedores

Novo Contrato de Concessão:

- GAPs Regulatórios
- Cumprimento com novas obrigações
- Revisões tarifárias anuais

Eficiência Operacional:

- Produtividade
- Qualidade e padronização
- Resiliência hídrica

Eficiência Comercial:

- Garantia de receita
- Experiência do cliente
- Relacionamento com partes interessadas

Eficiência Financeira:

- Controle de custos/despesas
- Estrutura de capital
- Crescimento (novos mercados, fusões e aquisições selecionadas)

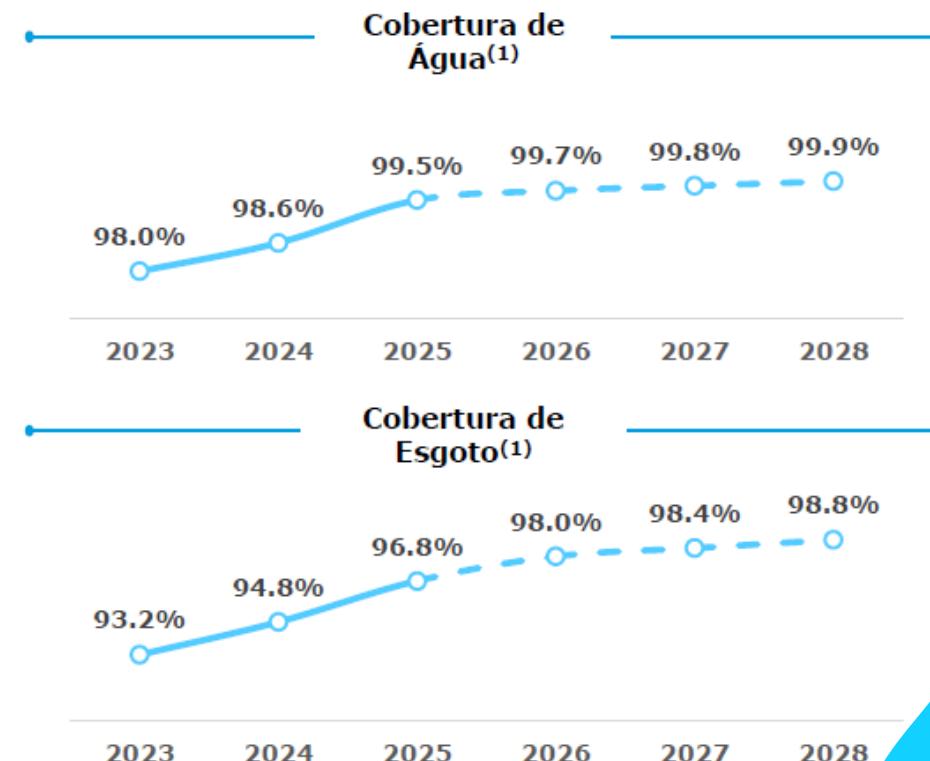
- **Organização:** Estrutura Organizacional, Pessoas, Políticas de Remuneração, Cultura
- **Tecnologia:** Infraestrutura, Sistemas, Automação, Transformação Digital
- **Processos:** Reformulação de Processos Macros, Responsabilidade Ambiental, Gestão de Riscos
- **Regulatório:** Guidance regulatório para tomada de decisões (estratégicas e diárias)



**Nova
Norma**
(Eficiência)



Nova Base
(Facilitadores)



INVESTIMENTOS PREVISTOS UNIVERSALIZAÇÃO ATÉ 2029

mais de
R\$ 60 bilhões
investimentos

 **sabesp**

50 anos em cinco



E PORQUE DE UMA ÁREA INTERNACIONAL?

Estabelecer e fortalecer o relacionamento institucional com interlocutores internacionais e fomentar parcerias estratégicas.

- Embaixadas, Consulados, Câmaras de Comércio
- Empresas estrangeiras de tecnologias hídricas
- Agências da ONU
- Instituições internacionais de água
- Agências de cooperação técnica
- Institutos internacionais de Pesquisa
- Bancos multilaterais de desenvolvimento

ESCUTA ATIVA

PESQUISA DE SOLUÇÕES DE OUTROS PAÍSES

PORTA-VOZ PARA ATORES INTERNACIONAIS

IDENTIFICAÇÃO DE OPORTUNIDADES

Exemplo:

Melhorias de processos: o lodo, resíduo do saneamento que pode virar um ativo valioso em processos de circularidade. Aterros sanitários estão chegando ao fim de suas vidas úteis e precisamos de soluções inovadoras que tragam maior sustentabilidade e para isso, as parcerias internacionais são fundamentais.

Reaproveitamento do lodo

Parceria Sabesp (ETE em Franca) com Instituto Fraunhofer (Alemanhã) para implantação de planta de beneficiamento em escala real, iniciada em 2018 onde o biogás é purificado e transformado em biometano, combustível renovável e de alta eficiência energética. O biometano é usado para abastecimento de 40 veículos da frota da Sabesp, substituindo combustíveis fósseis, gerando um impacto ambiental positivo através da redução das emissões de GEE, contribuindo para a desfossilização do transporte.

Redução de perdas

Parceria Sabesp e Amazon para redução de perdas em tubulações de grande diâmetro. Utilizando tecnologia de empresa espanhola Aganova que usa tecnologia que detecta vazamentos invisíveis em tubulações, reduzindo os volumes de perdas de água e promovendo seu uso sustentável. Uma vez identificados os vazamentos, a Sabesp faz o reparo das tubulações. É uma iniciativa que aumenta a resiliência hídrica nas nossas áreas de concessão.

Reuso de água - Projeto com Centro Internacional de Referência em Reuso da Água (CIRRA) da USP – maior referência em dessalinização, reuso e tratamento de água e efluentes da América Latina.

Construção de Estação Produtora de Água Purificada para produzir água purificada certificada, confiável e de qualidade, a partir dos efluentes tratados da ETE ABC, como solução segura e sustentável para o enfrentamento dos desafios hídricos. A unidade funcionará como um laboratório de pesquisa, desenvolvimento e demonstração, aberto à visitação pública.

Além da produção em si, a iniciativa busca promover o aculturamento da sociedade por meio de uma campanha de educação ambiental sobre o uso de água purificada e realizar estudos técnicos e científicos, em parceria com órgãos públicos de saúde e a Anvisa, para avaliar e comprovar a segurança sanitária da água. A partir destes estudos, pretende-se subsidiar a construção de marcos regulatórios junto aos órgãos competentes.

Essas iniciativas são referência nacional e internacional e podem inspirar outras empresas a replicarem esses modelos de gestão.

E PORQUE SE RELACIONAR COM A ACADEMIA?

É na fronteira entre o conhecimento acadêmico e a prática de mercado que surgem as soluções mais inovadoras e sustentáveis para superar os desafios do setor.

As universidades são verdadeiros laboratórios de ideias e de pesquisa aplicada, elementos essenciais para que a empresa avance em direção à excelência operacional, à sustentabilidade ambiental e à inovação tecnológica.



Obrigado!

Patrick Johann Schindler
Especialista em Relações Internacionais
pschindler@sabesp.com.br