Encontro Técnico AESABESP
37º Congresso Nacional de Saneamento e Meio Ambiente

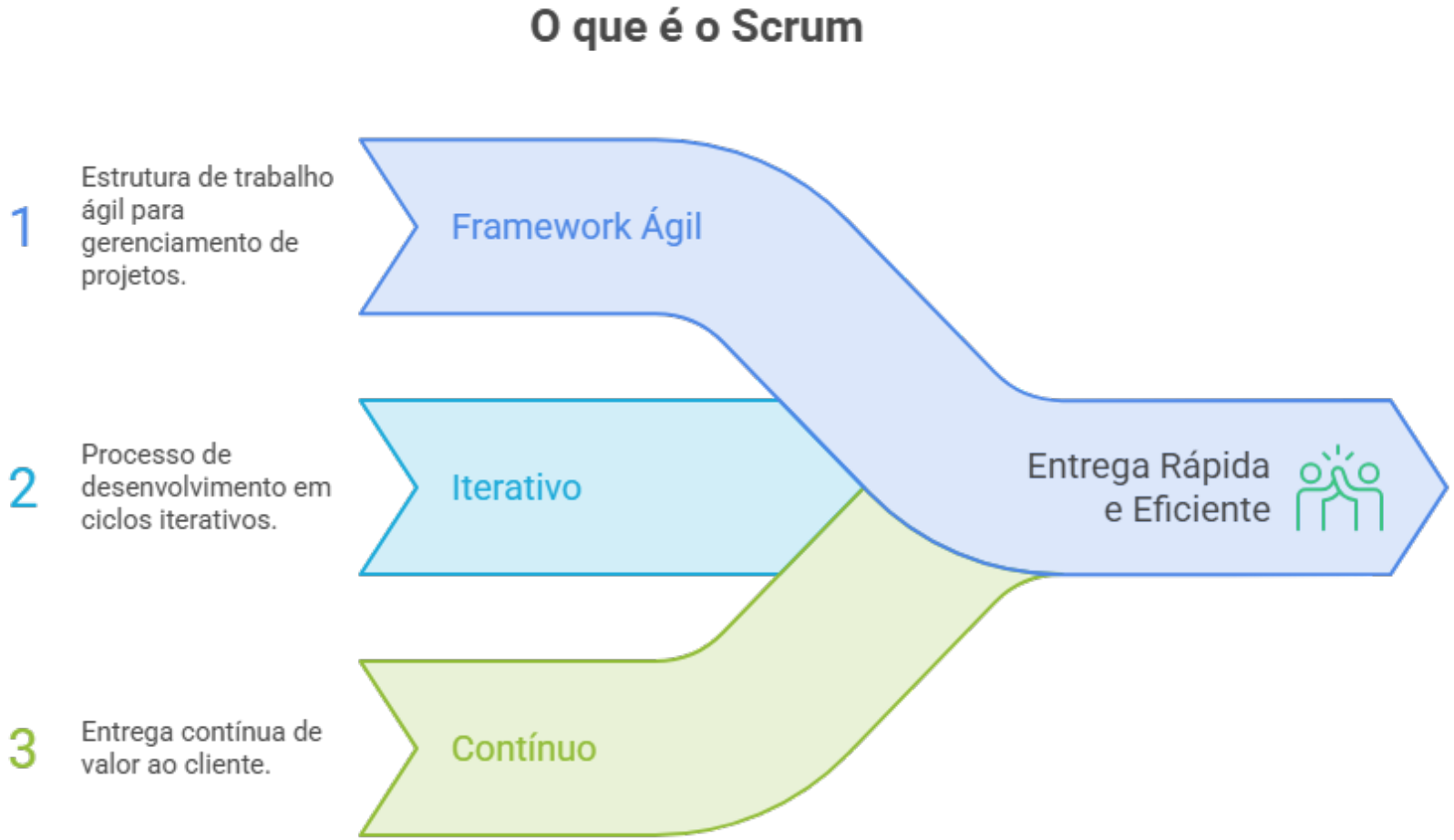
AESABESP 40 Anos
Associação dos Engenheiros da Sabesp

37ETC-07347

APLICAÇÃO DO FRAMEWORK SCRUM NA GESTÃO DE OBRAS DE SANEAMENTO: ESTUDO DE CASO NO LOTE 1A2 DO INTEGRA TIETÊ

Michel Mathez
Alexandre Anaia; Alanna Morgan; Diego de Loos; Lucas de Oliveira.
BBL Engenharia

APLICAÇÃO DO FRAMEWORK SCRUM NA GESTÃO DE OBRAS DE SANEAMENTO: ESTUDO DE CASO NO LOTE 1A2 DO INTEGRA TIETÊ



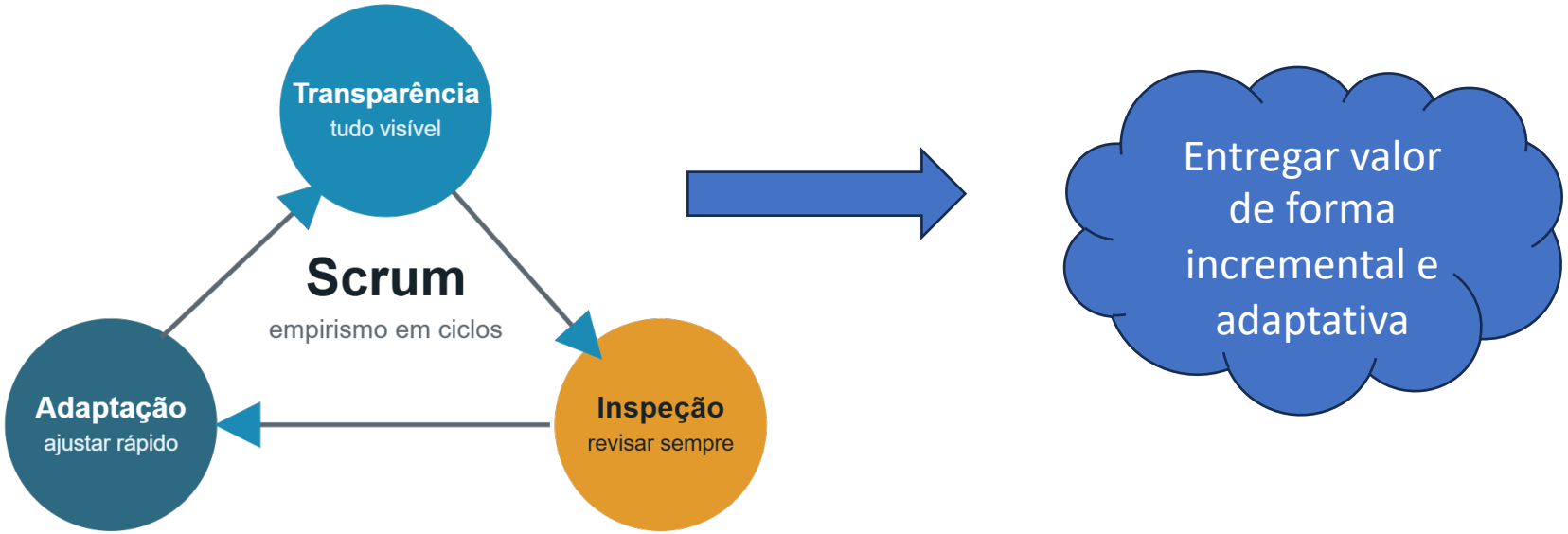


APLICAÇÃO DO FRAMEWORK SCRUM NA GESTÃO DE OBRAS DE SANEAMENTO: ESTUDO DE CASO NO LOTE 1A2 DO INTEGRA TIETÊ

Ciclo tradicional



Ciclo com Scrum



APLICAÇÃO DO FRAMEWORK SCRUM NA GESTÃO DE OBRAS DE SANEAMENTO: ESTUDO DE CASO NO LOTE 1A2 DO INTEGRA TIETÊ

Como funciona na prática



Product Owner

Gerente do contrato, responsável pelo Backlog

Scrum Master

Facilitador dedicado para remover impedimentos

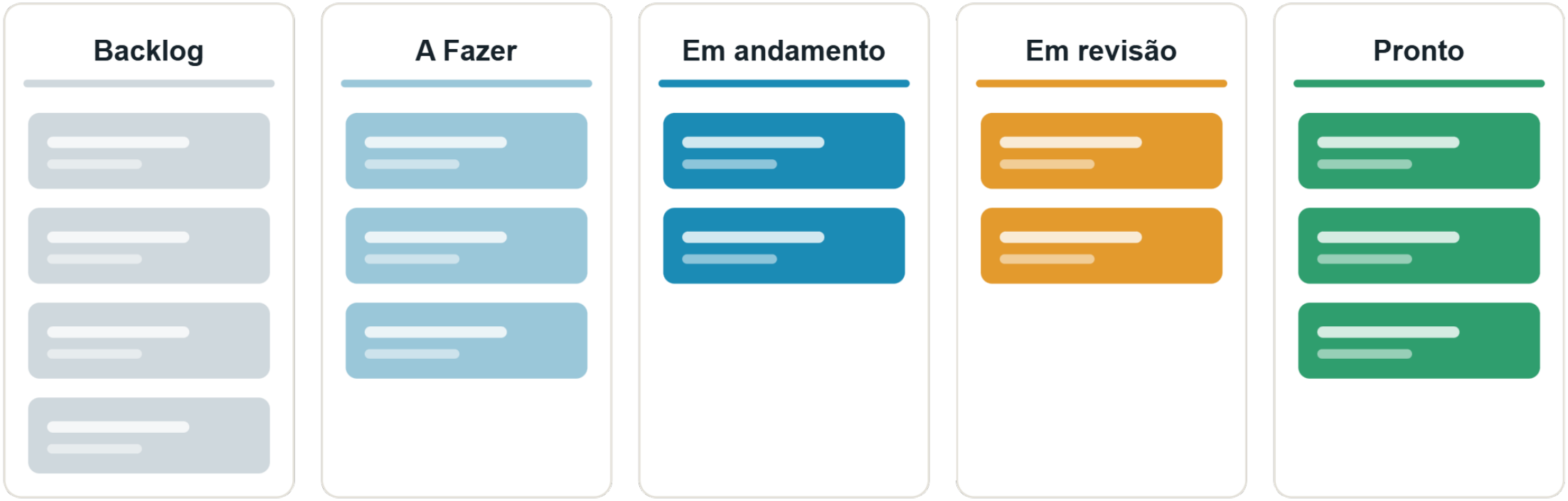
Developers

Equipes de projeto, topografia, produção, compras e financeiro

APLICAÇÃO DO FRAMEWORK SCRUM NA GESTÃO DE OBRAS DE SANEAMENTO: ESTUDO DE CASO NO LOTE 1A2 DO INTEGRA TIETÊ

Quadro Kanban

Atualizado em tempo real por todo o time



APLICAÇÃO DO FRAMEWORK SCRUM NA GESTÃO DE OBRAS DE SANEAMENTO: ESTUDO DE CASO NO LOTE 1A2 DO INTEGRA TIETÊ

Ciclos de Trabalho: As Sprints

Ritmo quinzenal para equilibrar entregas e mobilização de campo

Sprint Planning

Definição da meta e seleção de itens do Backlog.

Daily Scrum

Reuniões matinais de 15 minutos para alinhamento e foco.

Sprint Review

Demonstração de avanços físicos e documentais.

Sprint Retrospective

Análise do processo e melhoria contínua.

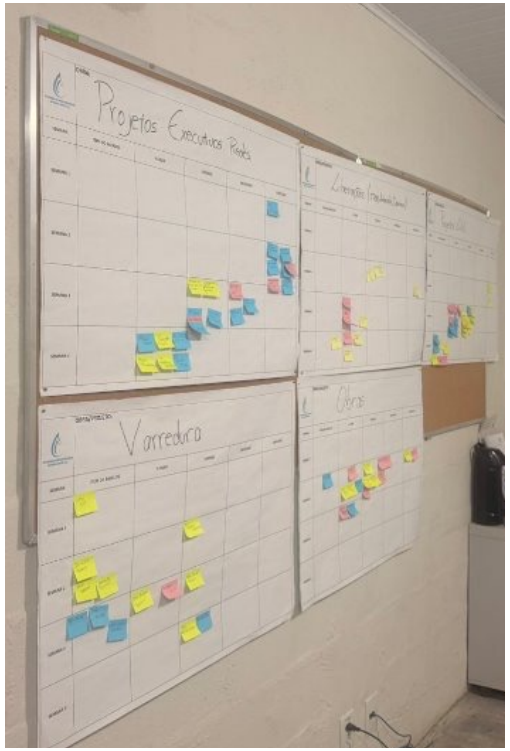


APLICAÇÃO DO FRAMEWORK SCRUM NA GESTÃO DE OBRAS DE SANEAMENTO: ESTUDO DE CASO NO LOTE 1A2 DO INTEGRA TIETÊ

Encontro Técnico AESABESP
37º Congresso Nacional de Saneamento e Meio Ambiente

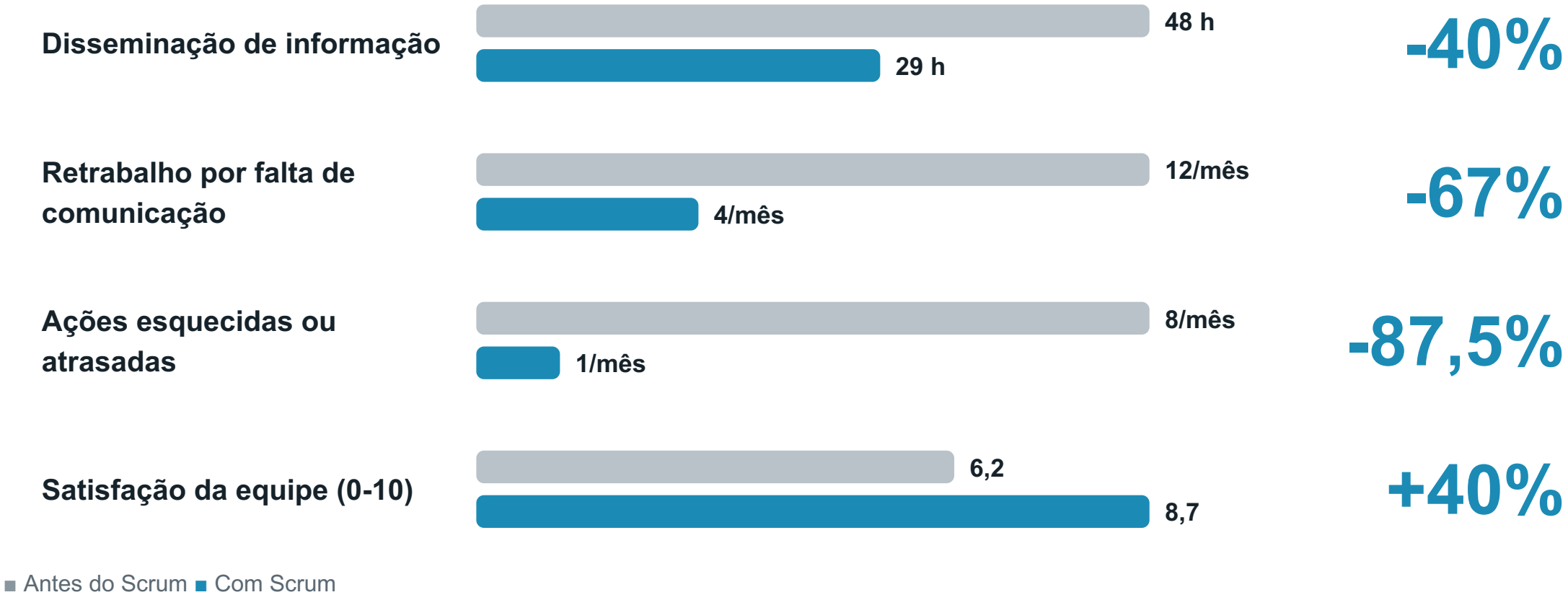






APLICAÇÃO DO FRAMEWORK SCRUM NA GESTÃO DE OBRAS DE SANEAMENTO: ESTUDO DE CASO NO LOTE 1A2 DO INTEGRA TIETÊ

Resultados com o Scrum

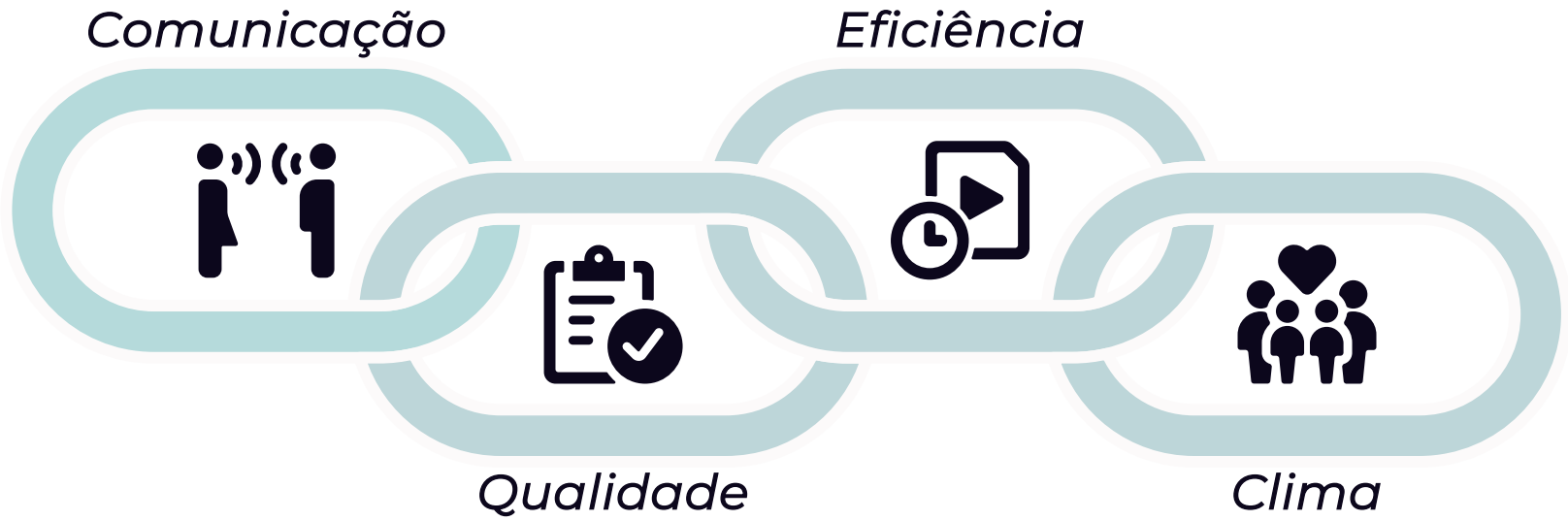


APLICAÇÃO DO FRAMEWORK SCRUM NA GESTÃO DE OBRAS DE SANEAMENTO: ESTUDO DE CASO NO LOTE 1A2 DO INTEGRA TIETÊ

Conclusão

O Scrum é plenamente viável e gera ganhos expressivos na gestão de contratos de saneamento. A abordagem empírica alinha-se à incerteza real das obras lineares.

Empresas devem adotar pilotos ágeis. Gestores devem investir em Scrum Masters dedicados. Contratantes, devem incentivar práticas ágeis contratualmente.



"O Scrum expõe problemas e cria oportunidades para resolvê-los em equipe."

Obrigado!

Encontro Técnico AESABESP
37º Congresso Nacional de Saneamento e Meio Ambiente

AESABESP 40 Anos
Associação dos Engenheiros da Sabesp

Michel Mathez
Michel.Mathez@bbleng.com.br
11 9 7693 7380
@www.linkedin.com/in/michelmathez

Coautores

Alexandre Anaia
alexandre.anaia@miya-water.com.br

Lucas de Oliveira
lucas.oliveira@bbleng.com.br

Alanna Morgan
alanna.morgan@bbleng.com.br

Diego de Loos
diego.loos@bbleng.com.br